



**los
lagartos**

Informe de Gestión

2021

Junta Directiva:

Presidente
Jaime Baena Palacios

Vicepresidente
Antonio Mallarino Matiz

Secretario
Marco Llinás Volpe

Vocales
Juliana Montoya Muñoz
Marcela Gutiérrez Díaz
Andrés Bradford Peraza
Andrés Valderrama Sorzano
Christian Focke Restrepo
Jorge Enrique Galofre Vieira
Juan Felipe Ariza Jauregui
Mauricio Rodríguez Andrade

Comités 2021 - 2022

A&B

Delegado: Antonio Mallarino Matiz
Federica Galeani Rocca
Hernando José Cala López
Hernando Cabal Erazo
Jorge Galofre Vieira
Mauricio Sánchez Molina

Casa

Delegado: Andrés Bradford
María Cecilia Gutiérrez
María Clara Useche
Monique Didier

Deportes Náuticos

Delegado: Juliana Montoya Muñoz
Andrés Pombo Dávila
Carolina Sanz Izquierdo
Federico Torres Jiménez
Juan Mesa Tejada

Financiero

Delegado: Jaime Baena Palacios
Camilo Soto Franky
Mauricio Rodríguez Andrade
Mauricio Sánchez Molina

Fútbol

Delegado: Mauricio Rodríguez Andrade
Camilo Canal Franco
Daniel Pombo Prado
Ignacio Peña Posada
Juan Muñoz Prieto
Pedro Manuel Duque Rodríguez
Verónica Antequera Orozco

Gimnasio

Delegado: Juan Felipe Ariza Jauregui
Hernando Cabal Erazo
Natalia Osorio Rodríguez
Nicolás Omarini Uribe
María Elvira de Santos

Golf

Delegado: Andrés Valderrama Sorzano
Comisario: Felipe Ordoñez Villaveces
Andrés Llorente Rueda
Juan Esteban Goyeneche
Juan Esteban Kapaz Saad
Luis Alberto Arango Escovar

Infantil



Delegado: Juliana Montoya Muñoz
Andrea Uribe Jaramillo
Carolina Sanz Izquierdo
Juanita Limongi Aparicio
Luisa Sierra Masso
María Claudia Linares Brugman

Comités 2021 - 2022

Natación

Delegado: Marcela Gutiérrez Díaz
Bernardo Castro Mateus
María Mallarino Preciado
Mauricio Arango López
Rodrigo Archila Amaya
Santiago Valencia Mariño

Obras

Delegado: Andrés Bradford Peraza
Andrés Valderrama Sorzano
Juan Carlos Trujillo Guizado
Roberto López Pareja

Sostenibilidad

Delegado: Jorge Galofre Vieira
Álvaro Gómez Ochoa
Camilo Congote Hernández
Juana Oberlaender Rojas

Squash

Delegado: Christian Focke Restrepo
Andrés Chaves Pinilla
Federico Borrero Pabón
Federico Torres Jiménez
Juan Bonilla Gómez
Rodrigo Boluarte Chavez

Tenis

Delegado: Christian Focke Restrepo
Carolina Sanz Izquierdo
Dionisio Araujo Ángulo
Felipe Victoria González
Marcela Gutiérrez Díaz
Patricia Jiménez Osorio

Revisor Fiscal:

Terreros Barrera Expertos Financieros Asociados S.A.S

Gerente General:

Mauricio Sánchez Molina

En memoria de nuestros socios que fallecieron durante el pasado año:

Alicia Echeverri de Durán
Antonio José Vergara Vivero
Arturo Sarmiento Ángulo
Biviano Enrique Gómez Quintero
Carlos Ardila Lülle
Claudia González de Lecaros
Dario Gil Hernández
Diego Soto Jiménez
Dietlof Von Arnim Plata
Eduardo Suárez López
Fernando Valencia Olarte
Francisco Ochoa Palacio
Gustavo Gaitán Isaza
Hans Vollert Jaimes
Isabel Ordóñez de González
José Vicente Pombo Concha
Juan González-Pacheco Mejía
Juan Manuel Uribe Velázquez
Luis Fernando Gutiérrez Tobón
María Castro de Ferro
María Josefa Gómez de Sarmiento
Mario Suárez Melo
Yolanda Llinás de Ángulo



El año 2021 marcó para Los Lagartos un importante esfuerzo por reactivar la totalidad de sus servicios, sin descuidar en ningún momento las medidas de bioseguridad y las restricciones que las autoridades impusieron a lo largo del año como consecuencia de la pandemia.

En abril de 2021 realizamos por primera vez en la historia del Club una asamblea virtual con la participación de cerca de 700 socios que tuvieron oportunidad de conocer la totalidad de las acciones y medidas tomadas durante los años 2019 y 2020, de conocer y aprobar los estados financieros del Club de los mismos años e igualmente de elegir una nueva Junta Directiva encargada de poner en marcha nuevamente al Club.

Como siempre la sostenibilidad y la viabilidad del Club, sin dejar de lado la atención de los socios, han sido y serán las prioridades de la Junta y la Administración.

A lo largo del año que hoy completa la Junta hemos retomado gran parte de nuestras actividades tradicionales, tenemos nuevamente eventos sociales, culturales y deportivos, contamos con un Club con unas finanzas sólidas y estables, hemos generado planes y acciones concretas para ayudar a nuestros socios que han pasado por dificultades económicas y hemos mantenido como prioridad la unión familiar como principio fundamental de Los Lagartos. Todo esto se ha logrado gracias al esfuerzo conjunto y decidido de la Junta, los Comités y la Administración.

En materia de obras hemos realizado algunas inversiones a lo largo del año en sitios como el Coworking, cuyo éxito no necesita mayor explicación, pero también hemos dedicado un gran esfuerzo a planear nuevas obras y nuevos servicios que contando con una financiación garantizada nos permitan atender necesidades sentidas de los socios

Alimentos y Bebidas

Alimentos y Bebidas continúa siendo una de las áreas más importantes dentro del Club.

A lo largo del año retomamos actividades como: cenas maridadas, menús especiales de fin de semana, selección de vino del mes, etc.

La reapertura del Restaurante Gourmet, del Comedor Deportivo y de la Cafetería fueron fundamentales durante el año 2021, primero con control permanente de aforos, procesos de desinfección y únicamente con reservas, medidas que poco a poco fueron modificándose durante el año hasta llegar a la nueva normalidad que hoy tenemos, en la que contamos con algunos horarios bajo el sistema de reservas y con la operación de la Cafetería en gran parte desde la App.

Mención especial merecen el Brunch mensual que desde diciembre pasado venimos realizando e igualmente el servicio de domicilios que inició con la pandemia, pero hoy es parte fundamental de nuestras actividades para acompañar a los socios en sus casas y fincas con la cocina de Los Lagartos.

También con un importante esfuerzo económico cambiamos la totalidad del menaje utilizado para la atención de eventos.

De igual forma, en el curso del año, se realizaron varios eventos coordinados por la Administración y Relaciones Públicas, con gran acogida y participación por parte de los socios, entre los cuales destacamos:

- Fiesta Mexicana
- Expolicores
- Exposición de Automóviles Antiguos y Clásicos
- Club de Lectura
- Fiesta Cubana



Eventos Institucionales

Día de la Madre

Un almuerzo especial, con aforo reducido por pandemia, junto con un regalo para cada una de las mamás, fueron el complemento ideal para esta importante celebración.

Día del Padre

Lo celebramos con un Brunch especialmente diseñado y acompañamiento musical acorde para la ocasión.

Juegos de Salón

Se realizaron simultáneas de ajedrez para niños y adultos.

ExpoLicores 2021

Este evento se ha posicionado como la actividad de más alta categoría en el área de A&B, cada vez son más los importadores que quieren asistir a esta feria de licores.

Las catas y cenas maridadas en los diferentes ambientes, así como la degustación de productos y la posibilidad de adquirir los licores a un precio especial hacen de este evento una ocasión muy especial.

Día de la Familia Lagartos

Este evento es indiscutiblemente el más esperado por todos nuestros socios, en esta oportunidad además de tener como centro de atracción la llegada de Papá Noel, contó con la participación del Batallón Guardia Presidencial, la celebración de la santa misa, el almuerzo navideño, las onces santafereñas, la fotografía con papá Noel, las casitas de chocolate y el espectacular show de juegos pirotécnicos, en general el conjunto hicieron todo un espectáculo de magia y el cierre ideal de nuestra actividades de fin de año.



Gestión Humana

Se desarrollaron programas de capacitación en las diferentes áreas de trabajo logrando un mayor cubrimiento y asistencia por parte de los funcionarios del Club. Entre otras actividades se realizaron actividades como el seguimiento al programa de vigilancia epidemiológica en riesgo psicosocial y estrés, formación de líderes en coaching e inteligencia emocional, formación a profesores del área de deportes, formación en redacción y ortografía, mantenimiento en campos de golf, servicio a la mesa entre otros.

Igualmente se crearon y desarrollaron programas en seguridad y salud en el trabajo: espacios confinados, sistema de vigilancia epidemiológico enfocado al riesgo osteomuscular, seguridad vial, análisis de vulnerabilidad de la empresa, procedimientos operativos normalizados en caso de emergencia o contingencia y otros que hacen que la seguridad del empleado sea efectiva.

De igual forma, dentro del programa Empresarios por la Vacunación, adquirimos 200 vacunas contra el Covid 19 destinadas a nuestros funcionarios y sus familias buscando de esta forma proteger su salud y la de todos nuestros visitantes. Desde finales del año 2021 todos nuestros empleados, contratistas, socios y visitantes en general deben presentar su carnet de vacunación para poder ingresar a las instalaciones de Los Lagartos.

Obras y mantenimiento

Durante el año se desarrolló un estricto programa de mantenimiento de nuestros edificios, vías y jardines con el fin de garantizar en forma permanente el buen estado de las instalaciones de Los Lagartos.

En conjunto con el Comité de Obras, el Comité de Casa y la Administración, pensando en el bienestar de nuestros socios se desarrollaron proyectos como: un conjunto de rampas a la entrada de la terraza del deportivo y que da acceso a la sede y que facilita el ingreso de coches de bebe, sillas de ruedas y personas que requieren ayuda para su movilidad. Adicionalmente se construyó una rampa para dar continuidad al andén que viene desde la cafetería por el costado sur de la piscina.

Así mismo con el fin de dar acceso vehicular debajo del techo de la pérgola que cubre el andén o sendero peatonal de la entrada principal del Club se modificó la rotonda para dar el servicio a los socios bajo techo en época de lluvias, a la llegada y salida de la sede.

Coworking

Ubicado en la antigua Oficina de Deportes se creó un ambiente apto para trabajar con puestos cómodos y un reservado para sus reuniones empresariales.

Salón Múltiple

Se pulieron los pisos, pintaron los muros y techo con colores renovados y más luminosos, se amplió la ventanería y la ventilación natural, se cambió la totalidad de la iluminación, se colocaron espejos, todo ello buscando contar con un espacio apto para todo tipo de actividades incluyendo las clases de ballet para las niñas y de rumba para los adultos.

Reservados

Se llevó a cabo mantenimiento que incluyó entre otros, pintura en muros y techos, reubicación de las luminarias, iluminación indirecta ambiental, arreglo y cambio de cortinas y blackouts.

Salón Familiar

Se pintaron muros y techos con nuevos colores, cambiaron y motorizaron las cortinas y blackouts, se colocó una nueva pantalla motorizada para proyecciones en eventos y convenciones, se colocó el video bean con base motorizada en el techo, y se modernizó a led la totalidad de la iluminación.



Coworking

Salón Múltiple



Baño turco caballeros

Las divisiones en vidrio, piso y techo de la sala de descanso permitieron crear dos ambientes uno más caliente con una sala con temperatura regulada al recalibrar la temperatura utilizando los sistemas de vapor existentes y el otro ambiente sin vapor directo, pero con transferencia de temperatura para sala de reposo.

Muelle del esquí

Con un diseño integral del muelle se adecuó la altura para que las olas producidas por las lanchas no sobrepasaran su nivel, evitando el humedecimiento y encharcamiento de la superficie del mismo, además de adaptarlo al deck existente logrando armonizar todo el muelle que se encuentra frente al depósito de los implementos para la práctica de este deporte.

Gimnasio

Con el fin de aprovechar mejor el espacio se renovó totalmente el ingreso eliminando un depósito y reubicando una recepción reducida en tamaño y mejorando el acceso y el espacio para los usuarios.

Igualmente y no menos importante se efectuó la remodelación del cuarto de profesores en tenis lago, actualización y cambio puertas lockers vestier caballeros, reparación de la impermeabilización terraza cafetería, renovación de pintura muros y techos salón de juegos, actualización pintura muros y techos zonas comunales en la sede principal, actualización vitrinas trofeos corredor comedor deportivo. Cumpliendo de esta forma con un arduo cronograma de mantenimiento de los diferentes ambientes.

Nuevos Proyectos

Se ha dedicado un gran esfuerzo a planear nuevas obras y nuevos servicios que contando con una financiación garantizada nos permitan atender necesidades sentidas de los socios, es así como contando con el apoyo de un equipo de profesionales altamente calificados, dentro de nuestro programa de inversiones para el período que inicia tenemos proyectos en:

- Nueva Taberna del Hoyo 19
- Remodelación del Comedor Deportivo
- Pérgola de la Terraza del Deportivo
- Remodelación del Rancho David Gutiérrez
- Remodelación del Refugio Corea
- Nueva Dulcería en el Parque Infantil
- Nuevos servicios en el Campo de Práctica
- Remodelación del Rancho Corea
- Nueva Pizzería

Obras que nos permitirán contar con cerca de 200 nuevos puestos en los comedores, una mayor variedad de alimentos e instalaciones más cómodas protegidas de la lluvia para todos nuestros socios y sus invitados.

En la medida que todo el predio y las instalaciones del Club, especialmente el edificio principal, gozan de protección por ser considerados de especial valor patrimonial para la ciudad, en la actualidad se está tramitando ante el IDPC los permisos requeridos para estas grandes obras que esperamos poder desarrollar en el 2022.

Para el diseño de estos proyectos se contó con la participación decidida de la Oficina de Obras del Club, el Comité de Obras y de los arquitectos Camilo Esguerra, Daniel Guzmán y Miguel Soto, junto con especialistas en paisajismo, suelos, estructuras, ingeniería eléctrica e hidráulica, iluminación, sonido y video.



**Pérgola
Terraza del Deportivo**

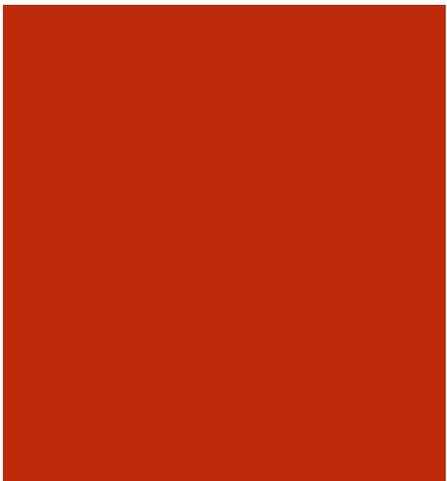
**Comedor
Deportivo**



Rancho Corea



Taberna Hoyo 19



Deportes

El modelo de escuelas deportivas sigue siendo una buena manera de aprovechamiento de los espacios con que cuenta el Club, en el año 2021 retomamos la totalidad de las escuelas e iniciamos un nuevo modelo de formación para la integración de los equipos que representarán al Club en eventos deportivos.

Golf

En las diferentes paradas de los torneos semilleros y giras nuestros alumnos de la escuela de golf lograron importantes reconocimientos.

En febrero de 2022 realizamos el tradicional Torneo del Socio, contando con la participación de más de 280 golfistas de todas las edades, con gran aceptación, juegos, concursos y un espectacular almuerzo de cierre con rifas de un sinnúmero de premios.

Natación

Contamos con programas para todos los grupos: Infantiles, escuelas, máster y equipo. Adicionalmente la ocupación del área en la práctica libre ha tenido un crecimiento importante, contando ya en este momento con horarios de alta demanda.

Tenis

Fueron importantes los logros alcanzados a lo largo del año en los Torneos Interclubes, lo cual permitió que el Club quedará en el segundo puesto del ranking general.

El sistema de retos y el sistema UTR fueron la oportunidad para que nuestros socios tuvieran competencias internas que al finalizar fueron premiadas.

A inicios de abril contamos con la presencia de Juan Sebastián Cabal, Robert Farah, Alejandro Falla y Alejandro González, tenistas reconocidos a nivel mundial que realizaron un partido de exhibición para nuestros socios y sus invitados en la zona de tenis Corea, así como clínicas y firma de autógrafos para nuestros niños.



Fútbol

La escuela de fútbol sigue siendo una de las de mayor acogida los fines de semana. Se llevaron a cabo los diferentes torneos en categorías mayores y menores durante los dos semestres del año.

Squash

Este deporte ha crecido también de manera importante, las participaciones de los alumnos de la escuela en los diferentes Torneos Interclubes ha logrado posicionar nuevamente a Los Lagartos como un Club referente.

Esquí

La escuela de esquí ha seguido avanzando con una importante participación en competencias de nivel nacional e interclubes, en el primer semestre del año gracias a un importante esfuerzo económico recibimos el nuevo bote MasterCraft ProStar que se sumó al bote Axxis para wake y al otro bote MasterCraft utilizado por nuestros esquiadores para las diferentes modalidades.

La destacada participación de la familia Jaramillo a nivel mundial fue un importante punto para el desarrollo de nuestros esquiadores de categorías menores.



Gestión Ambiental

Planta de Compostaje

En el 2021 se procesaron más de 100 toneladas de residuos orgánicos provenientes de la cocina y de material vegetal proveniente de los jardines y campos de golf utilizados para la generación de compost orgánico. El material resultante se empleó en su totalidad como fertilizante en jardines y campos de golf.

Silvicultura y biodiversidad

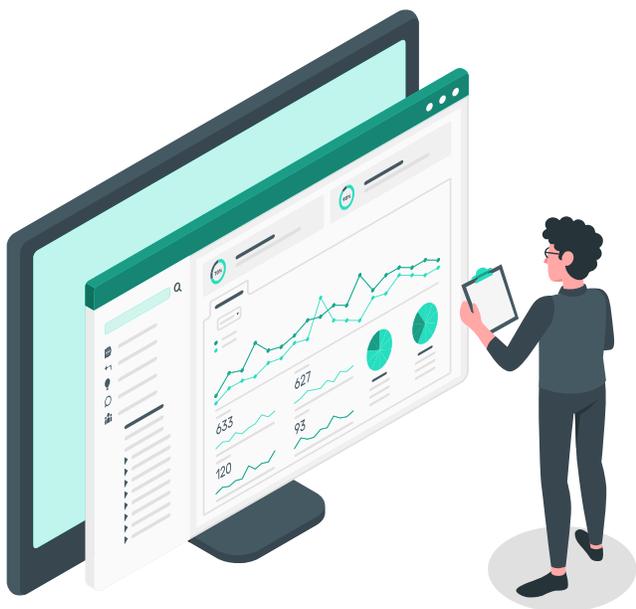
Durante el año 2021 se destinaron áreas dentro del campo de golf David Gutiérrez para la compensación de árboles que fueron talados por riesgo. Se sembraron nuevos árboles y se hizo mantenimiento a un importante grupo de estos en el Campo de Golf Corea y el Sendero Ecológico cumpliendo con los criterios de compensación del Manual de Silvicultura Urbana de Bogotá.

Situación Jurídica

Actualmente el Club no tiene ningún tipo de demandas o litigios pendientes en el campo tributario, comercial o civil.

Cumplimiento de las Normas sobre Propiedad Intelectual y Derecho de Autor

En cumplimiento del artículo 1 de la Ley 603 de julio 27/2000 certificamos que los productos protegidos por derecho de propiedad intelectual están siendo utilizados en forma legal, es decir, con el cumplimiento de las normas respectivas y con las debidas autorizaciones, y en el caso específico del Software, de acuerdo con la licencia de uso que viene con cada programa.



Información sobre Aportes al Sistema de Seguridad Social

En cumplimiento del Decreto 1406 de 1.999 en sus artículos 11 y 12, nos permitimos informar que la empresa ha cumplido durante el período sus obligaciones de autoliquidación y pago de los aportes al Sistema de Seguridad Social Integral.

Impuestos

La Corporación durante el año 2021 presentó oportunamente todas las declaraciones de impuestos y está al día en sus pagos.

De acuerdo a lo establecido en la Ley 222 de 1995, copia de este Informe de Gestión fue entregado oportunamente a la Revisoría Fiscal, para que en su dictamen informe sobre su concordancia con los estados financieros.

Eficiencia Administrativa y Operativa

Desde el punto de vista de la operación y funcionamiento Los Lagartos constituye una empresa con importantes indicadores económicos.

En forma resumida podemos mencionar las siguientes cifras para el año 2021, que dan una idea del tamaño de nuestra operación:

- Facturación anual estimada: veintisiete mil trescientos noventa y tres millones quinientos veinticinco mil pesos (\$27.393.525.000).
- Ventas anuales de alimentos y bebidas: siete mil ciento setenta y ocho millones cuatrocientos cuarenta y ocho mil pesos (\$7.178.448.000).
- Gastos de operación estimados: veinticuatro mil novecientos cincuenta y cuatro millones cuatrocientos veintisiete mil pesos (\$24.954.427.000).
- Compras anuales de alimentos y bebidas: tres mil setenta y tres millones trescientos veinte mil pesos (\$3.073.320.000).
- Pago de impuestos estimado: cinco mil doscientos ochenta y dos millones treinta y un mil setecientos doce pesos (\$5.282.031.712), distribuidos así,
- Iva: dos mil seiscientos veintiún millones cuatrocientos cincuenta y cuatro mil pesos (\$2.621.454.000)
- Predial: dos mil doscientos setenta y cinco millones ochocientos treinta y un mil setecientos noventa y seis pesos (\$2.275.831.796).
- Renta: Doscientos ochenta y cuatro millones doscientos diecisiete mil pesos (\$284.217.000).
- ICA: cien millones quinientos treinta y cuatro mil novecientos diez y seis pesos (\$100.534.916).

Lo anterior, sumado a que durante cada mes ingresan al Club en promedio más de diez y nueve mil personas, nos obliga a mantener una operación debidamente estructurada, con procedimientos claros y concretos, con una administración de los recursos organizada y controlada en todos sus aspectos.

Dando seguimiento a la estrategia formulada desde hace varios años para el manejo del impuesto predial interpusimos dos acciones contra la Alcaldía Mayor de Bogotá así: una para buscar la revisión del avalúo catastral de los años 2018 y posteriores y otra para responder a un requerimiento relacionado con la tarifa del impuesto utilizada por el Club para su liquidación y pago.

La función del Comité Financiero en el control y seguimiento de los recursos y las cifras del Club es clara y permanente, mensualmente contamos con estados financieros actualizados, flujos de caja proyectados y con el seguimiento detallado de indicadores como el recaudo de cartera, el costo y los principales gastos que afectan

nuestra operación.

El control de las compras y el seguimiento de los proveedores es también una permanente preocupación, en tal sentido realizamos mensualmente reuniones del Comité de Compras con el fin de hacer una evaluación permanente de los productos y los proveedores, así como de las variaciones que se presenten en los precios acordados con cada uno de ellos.

El Club cumplió con la información pertinente, para no entorpecer la libre circulación de facturas de clientes y de proveedores de acuerdo a la Ley 1676/2013.

Cordialmente,

Mauricio Sánchez Molina

Gerente General

Bogotá, abril 15 de 2022



**los
lagartos**