



**los  
lagartos**



**INFORME DE GESTIÓN  
2024**



**los  
lagartos**

## **Junta Directiva 2024- 2025**

### **Presidente**

Jaime Baena Palacios

### **Vicepresidente**

Antonio Mallarino Matiz

### **Secretario**

Dionisio Araujo Angulo

### **Vocales:**

Estefanía Henao Lafaurie

Juliana Montoya Muñoz

Andrés Bradford Peraza

Andrés Valderrama Sorzano

Christian Focke Restrepo

Jorge Enrique Galofre Vieira

Juan Felipe Ariza Jáuregui

Mauricio Rodríguez Andrade

### **Comités**

#### **Golf**

Delegado: Andrés Valderrama Sorzano

Andrés Llorente Rueda

Felipe Ordoñez Villaveces

Felipe Uribe Zapata

Juan Esteban Goyeneche Puentes

Juan Esteban Kapazz Saad

Luis Alberto Arango Escovar

María Paulina Vicaria Azuero

Pedro Valencia Esguerra

#### **Raquetas**

Delegado: Christian Focke Restrepo

Carlos Caycedo Franco

Felipe Victoria González

Juliana Arias Bodmer

María Angélica Mashali

Mario Gaitán Mejía

#### **Deportes Náuticos**

Delegada: Juliana Montoya Muñoz

Andrés Pombo Dávila

Carolina Sanz Izquierdo

Estefanía Henao Lafaurie

Juan Manuel Mesa Tejada

Juliana Castaño Huertas

#### **Natación**

Delegada: Estefanía Henao Lafaurie

Cristina Linares Brugman

Juan Fernando Muñoz Prieto

María Mallarino Preciado

Mauricio Arango López

#### **Infantil**

Delegada: Juliana Montoya Muñoz

Carolina Sanz Izquierdo

Catalina Sánchez Meza

Marcela Arias Bodmer

Valeria Di Doménico Mosquera

#### **Gimnasio**

Delegado: Juan Felipe Ariza Jáuregui

Diana Saad Sierra

Gustavo Soto Franky

Luz Marina Vergara Fernández

Paula Navarro Gambin

Silvia Jaramillo Villegas

#### **Fútbol**

Delegado: Mauricio Rodríguez Andrade

Cristina Linares Brugman

Daniel Pombo Prado

Fernando Piñeros Rocha

Gabriel Jaime Hoyos Vásquez

German Torres Lara

Pedro Manuel Duque Rodríguez

#### **Alimentos y Bebidas**

Delegado: Antonio Mallarino Matiz

Hernando José Cala López

César Armando Gaitán Gaitán

Jorge Enrique Galofre Vieira

José Barriga Uricoechea

Mario Gaitán Mejía

Paula Sánchez Mesa

Stephan Lochbuhler

#### **Financiero**

Delegado: Jaime Baena Palacios

Camilo Soto Franky

Amparo Fernández Cubillos

#### **Obras**

Delegado: Andrés Bradford Peraza

Andrés Valderrama Sorzano

#### **Comité Estatutario de conservación de Campo de Golf**

Andrés Valderrama Sorzano

Andrés Llorente Rueda

Camilo Sánchez Collins

Juan Pablo Gutiérrez Llinás

Luis Carlos Gamboa Morales

#### **Revisor Fiscal**

Terreros Barrera Expertos Financieros Asociados S.A.S.

#### **Gerente General**

Amparo Fernández Cubillos



## **Honremos la memoria de nuestros socios y amigos que fallecieron durante el último año**

Enrique Eduardo Danies Rincones  
Juan Manuel Arias Marulanda  
Bernardo Arango Londoño  
Alberto Roza Díaz  
Álvaro Isaza González  
Carlos Federico Roldán Freydell  
Adriana Casas Isaza  
Orlando José Cabrales Martínez  
Consuelo Carreño de Álvarez  
Camilo Cabrera Polanía  
Jorge Cárdenas Gutiérrez

## Introducción

Queridos Socios, el 2024 fue un año en el que logramos la culminación y entrega de grandes proyectos como La Taberna, la intervención del Campo Corea, las nuevas canchas de Pádel, la renovación e iluminación del campo de fútbol y otros que sin ser menos importantes nos han permitido brindar mayor seguridad y bienestar a nuestros socios; entre ellos la cobertura del 100% de nuestra red wifi en los diferentes ambientes, la implementación de funcionalidades en la APP, la infraestructura para reforzar la seguridad en las porterías de acceso vehicular y peatonal, el cerramiento del perímetro en algunas zonas aledañas al Club, y la adquisición y renovación de equipos para adelantar las labores de mantenimiento, han tenido como propósito prestar cada vez un mejor servicio a ustedes nuestros socios, y mantener al Club renovado y actualizado.

La colaboración entre Junta Directiva, comités, administración y todos ustedes convirtió estos proyectos en realidad, logrando que la experiencia de asistir a Los Lagartos sea más enriquecedora y feliz, y la cual vemos reflejada día a día con mayor participación de nuestros socios y sus familias en las diferentes actividades. En definitiva el Club se consolida como el espacio ideal para compartir y disfrutar.

Nuestra inclusión en talleres de bienestar, espacios de conversación en temas de interés y la realización de eventos tradicionales como: Exposición de Carros Antiguos y Clásicos, Halloween, Expolicores, Día de las Velitas, Día de la Familia Lagartos siguen siendo espacios únicos y mágicos que son orgullo para los socios y hacen de Los Lagartos referente de los clubes a nivel nacional.

El 2024 nos deja con la satisfacción de haber cumplido con los objetivos propuestos y con la seguridad que seguiremos trabajando unidos para que esta maravillosa comunidad se sienta orgullosa de pertenecer a este su Club.

# Índice

Relacionamiento con el socio	1
Compromiso con la sostenibilidad	10
Deporte, una pasión que nos une	16
Alimentos y bebidas, una experiencia gastronómica de excelencia	24
Bienestar y capacitación, el motor de un servicio excepcional	29
Infraestructura y remodelación, 2024 un año de transformación	35
Dando paso a la innovación, un club más moderno y funcional	41
Áreas de soporte transversal	47
Un año de crecimiento y alianzas estratégicas	50
2025 nuestro plan de inversión	52
Creciendo al ritmo de la ciudad	54
Rumbo a los 90 años, la celebración de una historia viva	56
Cumplimiento normativo, transparencia institucional	58
Agradecimientos	62



# Relacionamiento con el socio

2024 fue un año de muchos avances en este aspecto. Nos complace compartir los resultados positivos de nuestras recientes iniciativas de relacionamiento con nuestros socios. Estos esfuerzos han permitido fortalecer los lazos de confianza y colaboración, impulsando una experiencia más cercana y personalizada.



# La voz del Socio

## Nuestra prioridad

A diario trabajamos en este gran propósito, escuchar y atender **la voz del socio**, que nos ayuda a establecer una comunicación directa y satisfactoria con la comunidad del Club, en donde sus solicitudes, peticiones, quejas y felicitaciones son nuestro punto de partida y retroalimentación directa que nos permite fortalecer y mejorar nuestra calidad en el servicio.



En 2024 tuvimos un mayor número de interacciones que nos han permitido mejorar en temas de mantenimiento, servicio y convivencia.



# 2024

## un año de crecimiento y conexión

El 2024 fue el punto de partida para una nueva visión, una meta forjada en la unión, la conexión y la construcción de experiencias significativas para nuestros socios.

A través de estas iniciativas diseñadas para estrechar lazos, vivimos experiencias cercanas generando un impacto positivo que nos acercó aún más como comunidad y nos permitieron crecer juntos. Cada proyecto ha nacido con un propósito claro hacer que cada socio sienta que aquí, en su Club, tiene todo lo que necesita.

El compromiso, la participación y el sentido de pertenencia han crecido con fuerza, consolidando este espacio como un verdadero segundo hogar. Con emoción, miramos hacia el futuro decididos a seguir innovando y ofreciendo entornos donde cada integrante encuentre bienestar, conexión y un respiro de la rutina.



**¡El camino continúa y juntos seguimos construyendo esta gran familia!**

### El nacimiento de Agenda Explora: Entretenimiento y bienestar



En conversaciones con socios de distintas edades y perfiles, fuimos descubriendo que el Club cumplía con sus expectativas en el ámbito gastronómico y deportivo, pero también existía un anhelo por nuevas experiencias en los campos de bienestar y entretenimiento.

Así nació Agenda Explora, una iniciativa diseñada para abrir puertas al conocimiento y la creatividad en sus diferentes expresiones.



## En agosto, hicimos realidad este sueño con el lanzamiento de Agenda Explora

Una experiencia única que reunió entretenimiento, arte, música y bienestar con más de 25 expositores; artistas, fotógrafos, pintores, músicos, escritores y speakers, compartieron su talento con nuestra comunidad de forma colaborativa y en donde nuestros socios fueron fundamentales. Algunos de ellos habían participado en ferias de arte de renombre mundial y cuyas trayectorias y talentos fueron reconocidos y valorados como parte esencial de nuestra comunidad.

### Pero no solo pensamos en los adultos:

Para los más pequeños, organizamos talleres de arte y música con un enfoque especial en el aprendizaje del francés, en colaboración con una entidad educativa de alto prestigio. Fue una oportunidad perfecta para despertar su creatividad mientras exploraban un nuevo idioma.



**Este es solo el comienzo. ¡Seguiremos explorando juntos!**

### Brand Store: Vistiendo el orgullo de pertenecer

Llevar el orgullo de ser parte de esta gran familia a cualquier lugar del mundo, esta idea surgió del interactuar con nuestros deportistas en los encuentros dentro y fuera del Club, en los cuales creció ese sentimiento común, el deseo de representar lo que somos, de llevar con nosotros ese sentido de pertenencia que nos hace únicos, sin importar la disciplina deportiva que practiquemos o el destino al que viajemos.



Así nació

## Brand Store Lagartos



BRAND  
*store*

Una insignia pensada y creada exclusivamente para nuestros socios, con productos que reflejan nuestra identidad y nuestra pasión por el deporte.

En octubre, lanzamos este emocionante proyecto con una colección de prendas y accesorios deportivos diseñados para fortalecer nuestro vínculo como comunidad. Desde gorras, hoodies y trajes de baño hasta pantalonetas y camisetas, cada pieza fue concebida no solo para ser funcional y de alta calidad, sino también para destacar con orgullo el símbolo de nuestra familia, el reflejo de quienes somos y del sentido de pertenencia que llevamos en cada entrenamiento, en cada competencia y en cada viaje.



¡Porque ser parte de esta gran familia es un orgullo que llevamos puesto!

### "Su Marca Trasciende": En el Club Los Lagartos un encuentro con el futuro



El impacto de nuestro Club va más allá del deporte y el entretenimiento se ha convertido en un escenario ideal para que grandes marcas encuentren un espacio de posicionamiento estratégico. **"Su Marca Trasciende"** es una oportunidad para conectar con el poder de la influencia y el reconocimiento.



## Su marca trasciende en el Club Los Lagartos

Este encuentro, que resonó en los oídos de importantes compañías, reunió a más de 30 marcas de diversos sectores de la industria y contó con la presencia de más de 100 asistentes, entre ellos ejecutivos de alto nivel: CEOs, gerentes generales, directores comerciales y de marketing. Cada uno de ellos vivió una experiencia única de fidelización y conexión con el Club, descubriendo el potencial que ofrece nuestra comunidad para la inversión y la construcción de alianzas estratégicas.

Allí no solo se destacaron los logros deportivos y culturales que han consolidado al Club como un referente, sino que también permitió fortalecer relaciones a largo plazo con empresas que buscan nuevas oportunidades en espacios exclusivos y de alto impacto.



**Seguiremos construyendo espacios para que las marcas puedan crecer, conectar y posicionarse, mientras nuestro club continúa escribiendo su historia de éxito.**

### Protagonistas del Deporte: Un homenaje a la pasión y la disciplina

El deporte es más que una competencia; es dedicación, constancia y un compromiso inquebrantable con la excelencia. En nuestro Club, cada socio que entrena, compite y supera sus propios límites merece un reconocimiento especial. Por eso, en noviembre de 2024, dimos vida a "Protagonistas del Deporte", un boletín creado para exaltar el esfuerzo y la entrega de nuestra comunidad deportiva.

Más que un simple informativo, "Protagonistas del Deporte" es un espacio donde celebramos los logros de nuestros atletas en competencias deportivas, destacando sus victorias, avances y sacrificios. En cada edición, sus historias inspiran a otros miembros del Club a desafiar a sí mismos y perseguir sus propias metas con la misma pasión.



**¡Porque cada triunfo es un reflejo del esfuerzo y cada esfuerzo merece ser reconocido!**



## Un evento para celebrar nuestra comunidad

### Cóctel de Bienvenida a nuevos socios

Entre las tradiciones más especiales de nuestro Club, el Cóctel de Bienvenida a Nuevos Socios ocupa un lugar privilegiado. Con el resurgimiento de este evento, hemos abierto nuestras puertas a familias que han sido cuidadosamente seleccionadas para formar parte de nuestra comunidad.

Más que una celebración, este encuentro es un símbolo de continuidad y pertenencia, una oportunidad para integrar a quienes, con entusiasmo, han decidido hacer de nuestro Club su segundo hogar.



**A todos los nuevos socios, gracias por elegirnos. Esperamos que aquí encuentren no solo un lugar de esparcimiento y bienestar, sino una comunidad en la que forjarán recuerdos inolvidables.**

### Comunicación con el socio: nuestra esencia, nuestra conexión



Cada historia que contamos, cada idea que compartimos tiene un propósito claro, fortalecer el vínculo con nuestros socios. Siempre buscando elevar el nivel de conexión, haciendo que la comunicación sea más cercana, inmediata y efectiva.

Hemos desarrollado campañas que han dejado huella, como sana convivencia, que promueve valores esenciales en nuestra comunidad.

## Reforzamos nuestros canales de comunicación

Utilizando grupos de WhatsApp para llegar de forma instantánea con contenido exclusivo y de interés para cada socio.

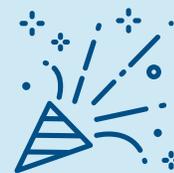


Para quienes prefieren la lectura más tradicional, los emails siguen siendo una vía clave.



Mientras que los individuales, habladores y pantallas digitales nos mantienen siempre conectados, asegurando que ninguna información pase desapercibida.

Además, contamos con una aplicación completa que facilita el acceso a nuestros servicios y una serie de plataformas digitales en constante evolución que hacen que nuestro contenido sea cada vez más dinámico y atractivo.



El Club está próximo a conmemorar una fecha muy especial: **90 años de existencia**, un gran logro alcanzado gracias a todos sus socios y las generaciones que han sido parte de esta historia.



# MAGAZINE LAGARTOS



**Fecha de lanzamiento**  
**Febrero 26 de 2025**

Como parte de este esfuerzo por mantenernos actualizados y conectados, hemos lanzado un nuevo pilar en nuestra comunicación: El Magazine Digital Lagartos, un espacio creado para contar las historias que inspiran, que fortalecen nuestra comunidad y que reflejan el crecimiento y la esencia de quienes hacen parte de este gran Club.



**15.800**  
Visualizaciones



**3m 24s**  
Tiempo promedio de  
visualización por usuario



**Cada medio, cada plataforma y cada mensaje refuerza nuestro compromiso de seguir conectados con ustedes que son nuestra prioridad.**



# Compromiso con la Sostenibilidad: Un año de avances en Gestión Ambiental

El 2024 fue un año de grandes logros en materia de Gestión Ambiental, marcado por importantes avances en sostenibilidad y optimización de recursos. Con una visión de futuro responsable, se implementaron estrategias clave para el uso eficiente del agua, el mantenimiento de nuestros ecosistemas y la concientización ambiental dentro del Club.



## 2024 un año de muchos retos en materia ambiental

El primer semestre de 2024 trajo consigo un contexto complicado, marcado por un intenso verano que representó un reto significativo en el manejo del recurso hídrico. Las temperaturas elevadas y la falta de precipitaciones provocaron una disminución alarmante en los niveles del lago, el cual es crucial para nuestra comunidad. Además, los racionamientos programados por el distrito pusieron de manifiesto la urgencia de adoptar medidas responsables y sostenibles para preservar este valioso recurso.

Ante esta situación, nos vimos obligados a actuar de inmediato. Implementamos campañas de concienciación sobre el ahorro de agua dirigidas a todos nuestros socios, enfatizando la importancia de cada pequeña acción en la conservación del agua.

Desde consejos prácticos para reducir el consumo en el hogar hasta la promoción de prácticas sostenibles en el uso de las instalaciones del Club, cada iniciativa buscó empoderar a nuestra comunidad.

En este esfuerzo conjunto, nació nuestro eslogan "Todos somos guardianes del lago". Esta frase se convirtió en el lema de nuestras campañas y en un recordatorio constante de que la responsabilidad de cuidar el lago recae en cada uno de nosotros. Con un compromiso renovado y un sentido de pertenencia reforzado, enfrentamos el desafío con determinación y solidaridad, demostrando que juntos podemos superar cualquier adversidad.

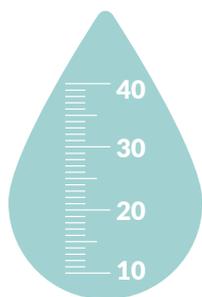
#guardianosdeloslago



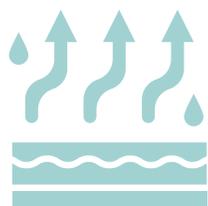


## Uso responsable del recurso hídrico

### Racionamiento y medición



En respuesta a las jornadas de racionamiento programadas por la Alcaldía de Bogotá, el Club Los Lagartos se sumó activamente, ajustando su consumo y fomentando el uso responsable entre sus socios. Se instalaron cuatro nuevos medidores de volumen de agua, lo que permitió detectar fugas y optimizar la red de distribución. Además, se implementaron sistemas para recolectar aguas lluvias y conducir las hacia el lago principal, garantizando su conservación en temporadas secas y su reutilización para el riego de zonas verdes y el campo de golf.



### Estrategias de riego eficiente

Con el objetivo de reducir pérdidas y maximizar el aprovechamiento del agua, los sistemas de riego fueron programados en diferentes horas del día, evitando la evaporación y optimizando la hidratación de la vegetación.



### Pozos profundos: asegurando el recurso hídrico

La sostenibilidad hídrica del Club quedó garantizada con la prórroga de la concesión de aguas subterráneas del pozo La Raqueta, fuente principal de abastecimiento, otorgada mediante la Resolución 913 del 9 de mayo de 2024. Asimismo, se solicitó la prórroga de la concesión del pozo Hoyo 17, utilizado como reserva en caso de contingencia. Dicha solicitud se encuentra en trámite.



## Estrategias de reutilización del recurso hídrico

Al día reutilizamos **3m<sup>3</sup>** de agua tratada del lavado de maquinaria para el mismo proceso.

Equivale a un ahorro de

**\$475.000**

mensuales

\*Tarifa de la EAAB



Al día reutilizamos en promedio **7m<sup>3</sup>** de agua resultante del tratamiento de agua potable para riego de áreas verdes.

Equivale a un ahorro de

**\$1.108.000**

mensuales

\*Tarifa de la EAAB

## Consumo de agua 2023 vs. 2024



Reducción del **6%** en el consumo de agua durante el 2024.





## Manejo de residuos



### Residuos sólidos

#### Aprovechables



**3.975 Kg**



De aceite vegetal se recuperaron para ser usado como biodiesel y se recibió por su venta **\$11.042.826.**

**17.415 Kg**



De vidrio se donaron a la Fundación Okamando.



### Residuos peligrosos



**13.7%**



De reducción en la generación de residuos peligrosos que obedece a mejores prácticas y cambio de insumos en los procesos.



## Compostaje



**\$66.762.179**  
 Ahorro en compra de compost orgánico.

**11%**  
 Aumento del material procesado y 5% del abono generado.

**\$76.649.169**  
 Ahorro en disposición de residuos vegetales y lavazas.



## Actualización inventario forestal



Estos esfuerzos reflejan el firme compromiso del Club con la conservación ambiental y la construcción de un entorno sostenible. Cada acción implementada es un paso más hacia un futuro en el que la eficiencia de los recursos y el respeto por el medio ambiente sean la base de nuestra comunidad.

**¡Juntos trabajando por un Club más verde y consciente!**

**¿Sabías qué?**

Nuestro Club alberga una riqueza natural invaluable, la cual se manifiesta de manera espectacular durante la temporada migratoria de aves, que abarca desde octubre hasta marzo. En este período, podemos deleitarnos con el majestuoso espectáculo de diversas especies de aves en su travesía, un fenómeno que enriquece aún más nuestro entorno natural.



# Deporte una pasión que nos une

El 2024 ha sido un año de transformación y crecimiento para la gestión deportiva en el Club. Con la entrega de nuevos escenarios deportivos, hemos proporcionado a nuestros socios instalaciones modernas y funcionales, elevando la calidad de la experiencia deportiva. Además, la intervención en el Campo Corea ha marcado un hito en la historia del Club, mejorando notablemente la experiencia de juego y fortaleciendo nuestro compromiso con el bienestar y el desarrollo deportivo de nuestra comunidad.



## Golf

# Un año de éxitos y nuevas experiencias

El Golf, uno de los pilares deportivos del Club, ha vivido un notable crecimiento en participación, infraestructura y calidad de servicios, consolidándonos como una de las mejores opciones para la práctica de este deporte en Bogotá.

### Torneos que hicieron historia

## TORNEO DEL SOCIO 2024



# 304

golfistas, distribuidos en 8 categorías de juego y dos campos de golf, alternados durante 2 días de competencia.

### Un espacio para la precisión y la diversión

Aprovechando la iluminación del nuevo putting green de La Taberna, realizamos un dinámico concurso de putt, en el que se entregaron cerca de 50 premios, fomentando la destreza y el espíritu competitivo en un ambiente festivo.



## Un Cierre de torneo inolvidable

Para culminar con broche de oro, celebramos una espectacular fiesta de clausura, donde más de 500 personas disfrutaron de una noche llena de alegría, camaradería y grandes sorpresas. Durante la velada, realizamos llamativas rifas en las que cada participante tuvo la oportunidad de llevarse un premio, cerrando así una temporada de golf inigualable.



Este año, además del tradicional Torneo del Socio, vivimos un evento sin precedentes: **El primer Torneo Nocturno** a 18 hoyos, en el que 120 jugadores se enfrentaron en un desafío único bajo las estrellas. La competencia, que se desarrolló en dos días y en dos campos alternados, contó con 8 categorías de juego, permitiendo una experiencia inclusiva y emocionante para todos los golfistas.

## Reapertura del Campo Corea:

Después de un proceso de remodelación, el renovado Campo Corea abrió sus puertas para recibir a más de 200 socios, quienes han podido disfrutar de sus rondas matutinas en un entorno completamente mejorado. Esta inauguración no solo representa un avance en infraestructura, sino también un compromiso con el crecimiento del golf dentro de nuestra comunidad.



▲ **86.8 %**

De aumento en las rondas jugadas desde la reapertura del campo, respecto al mismo período del año anterior.



Crecimiento en clases

**24.8%**

Más clases dictadas  
(6.033 en total)



El número de rondas jugadas aumentó

**7.5%** respecto al  
año anterior

alcanzando un total de 43.064 rondas  
por ambos campos (Corea con restricción  
los primeros 6 meses por rediseño)

## Squash: Un año de gloria:



Nuestros deportistas compitieron en 19 torneos a nivel regional y nacional teniendo resultados destacados. Adicionalmente el Club Los Lagartos obtuvo el subcampeonato en el Circuito Squash Open de Bogotá y, por primera vez en su historia, tuvo representación en todos los eventos nacionales organizados por la Federación Colombiana de Squash.

**15**  
Medallas  
de oro

**14**  
Medallas  
de plata

**11**  
Medallas  
de bronce

## Gimnasio: Asistencia que continua en ascenso:



Con un aumento del 14.7% en la participación. Más socios descubrieron en este espacio un aliado para su bienestar, recuperación y mejora del rendimiento deportivo. Las clases grupales se convirtieron en un pilar fundamental, con una creciente popularidad en actividades como rumba, spinning, estiramiento, yoga y TRX.

## Fútbol: Somos una misma fuerza, un solo equipo.



Cada partido jugado en 2024 fue un reflejo del esfuerzo y la dedicación de nuestros equipos. La categoría Iniciación brilló al alcanzar el primer lugar en el torneo Interclubes Kids, demostrando un gran potencial. En el Torneo Nacional Infantil y Juvenil en Cali, el equipo femenino se destacó con su entrega en el campo. Además, la incorporación de un nuevo Director de Fútbol permitió fortalecer la gestión y el desarrollo de esta disciplina.



### Primer lugar

Torneo Interclubes Kids

## El Legado de la Natación

El agua se convirtió en un espacio de crecimiento y superación para nuestros nadadores. La participación en torneos como los Bogotanos, el Campeonato de Cali y el Nacional permitió que 11 federados y 8 nadadores en semillero demostraran su talento. La escuela de natación organizó entrenamientos estructurados por niveles, evaluaciones periódicas y un campamento de verano especializado, fomentando el espíritu de equipo y la mejora continua.



**49**  
Medallas  
de oro

**49**  
Medallas  
de plata

**42**  
Medallas  
de bronce

## Deportes náuticos: Dominando las aguas



En los deportes náuticos, nuestros atletas mostraron su grandeza en el Panamericano de Esquí, donde 117 participantes de 10 países diferentes compitieron al más alto nivel. Los deportistas del Club lograron medallas de oro y bronce, consolidando nuestro liderazgo en esta disciplina. La escuela de esquí siguió siendo una plataforma clave para el desarrollo de jóvenes talentos, con 1.642 turnos que beneficiaron a más de 120 niños.



**117** Participantes  
de 10 países

## Tenis: Un viaje por el deporte



En el mundo del tenis, la pasión y la dedicación de nuestros jugadores elevaron el nivel de competencia. Se formó un equipo sólido y comprometido en Interclubes, los programas juveniles se fortalecieron, y la emoción creció con la participación en eventos internacionales y charlas técnicas inspiradoras.

 **ITF MASTERS TOUR 100**  
**250** jugadores  
bolsa de premios de \$15 millones

 **Clínica Rafa Nadal Academy**  
**145** participantes  
en un programa del alto nivel

## Pádel: Deporte en expansión



La infraestructura mejorada y la formación de un circuito interclubes con prestigiosas instituciones consolidaron al Club como un referente en esta disciplina. Adicionalmente, la creación de una comisión técnica y la modernización de sistemas de reserva y reglamentos abrieron nuevas oportunidades para nuestros jugadores.



**5** canchas de Pádel

Único club en Bogotá con esta infraestructura



1er Torneo Interclubes

**60** jugadores  
de 5 clubes

## La magia de los campamentos



Nuestros campamentos deportivos fueron una verdadera aventura para los más pequeños. Para los niños de 3 a 7 años, las seis semanas de actividades fueron un rotundo éxito, con 254 inscripciones que llenaron de energía y alegría cada jornada. Para los niños de 8 a 13 años, la experiencia fue igual de enriquecedora, con 375 inscripciones y un programa diseñado para el desarrollo de habilidades deportivas, artísticas y de convivencia. La emoción de estos campamentos reafirma su importancia como espacios de crecimiento, diversión y aprendizaje.

## El futuro del deporte infantil



El 2024 consolidó nuestras iniciativas deportivas para los más pequeños. El programa de Semillitas Deportivas, dirigido a niños de 2 a 4.9 años, se destacó como un referente en el desarrollo temprano de habilidades motoras y deportivas. Además, nuestras Escuelas Deportivas siguieron siendo líderes en asistencia y competitividad de precios. Con programas operando de lunes a domingo, reafirmamos nuestro compromiso con la formación integral de los futuros campeones del Club.



Media de  
**416** inscripciones  
mensuales

Cada logro alcanzado en 2024 cuenta una historia de esfuerzo, dedicación y pasión. A través de nuestras disciplinas deportivas, infraestructura mejorada y programas innovadores, seguimos escribiendo un capítulo de éxito en la historia del Club.



Este viaje de crecimiento y superación continúa, con la promesa de un futuro aún más brillante para nuestra comunidad deportiva.



Durante el 2024 tuvimos **23 destacados reconocimientos** en importantes competencias deportivas de las diferentes disciplinas que se practican en el Club.



# Alimentos y Bebidas

## una experiencia gastronómica de excelencia

El área de Alimentos y Bebidas es, sin duda, uno de los pilares más cuidados y apreciados del Club. Con una gestión eficiente, activa y en constante evolución, hemos logrado crecer significativamente, consolidándonos como una opción gastronómica de primer nivel para nuestros socios, sus familias y empresas.



# La Taberna

un espacio esperado y exitoso

Uno de los hitos más esperados fue la inauguración de La Taberna, entregada el 16 de mayo. Su apertura permitió recibir a más socios, ofreciendo un nuevo espacio de encuentro y oferta gastronómica. Además, superó las expectativas comerciales con un **17% más de ventas** de lo presupuestado.



Con su viernes de DJ, música en vivo y una exclusiva sala de juntas, La Taberna se ha convertido en un punto de encuentro privilegiado para nuestros socios mayores de 18 años, ofreciendo un ambiente elegante y acogedor.

## Eventos: Comodidad y elegancia

Nos enorgullece ser la primera opción de nuestros socios para sus eventos especiales. Ya sean matrimonios, cumpleaños, grados o reuniones empresariales, la calidez, el servicio excepcional y el amor en cada detalle hacen de nuestro Club el lugar ideal para celebrarlos.



**1.504**  
eventos



### Sociales

Brunch **21**  
 Reunión de trabajo **495**  
 Almuerzo **107**  
 Primera Comunión **17**  
 Quince años **5**  
 Domicilio empresarial **100**  
 Domicilio catering socios **176**



### Deportivos

**Torneos empresariales o de Federaciones.**

Golf **19**  
 Tenis **8**  
 Esquí **1**



## Los eventos que unen a la gran familia Lagartos

Cada año, los eventos institucionales del Club Los Lagartos se convierten en el alma de nuestra comunidad, momentos en los que nos reunimos como una gran familia para celebrar, compartir y fortalecer nuestros lazos. Desde homenajes emotivos hasta festivales llenos de color y alegría, cada evento ha sido diseñado para ofrecer experiencias inolvidables a nuestros socios.



### **Celebración del Día de la Mujer**

El año inició con un merecido reconocimiento a nuestras socias en el Día de la Mujer. En un gesto de cariño y admiración, entregamos un detalle especial en los vestieres de señoras, señoritas y la sala de belleza, resaltando la importancia de cada una en nuestra comunidad.



### **Celebración del Día de la Madre: Un homenaje a su amor incondicional**

Mayo trajo consigo una de las celebraciones más esperadas del año: el Día de la Madre. En un almuerzo especial lleno de emotividad, las mamás disfrutaron de la compañía de sus seres queridos, un show musical en vivo, rifas y un hermoso obsequio. Fue un día cargado de amor y gratitud hacia quienes nos han dado tanto.



### **Día del Padre: Celebrando a nuestros héroes**

En junio, conmemoramos el Día del Padre con un brunch especial y un show musical que llenó de alegría la jornada. Además, entregamos 250 obsequios como un gesto de aprecio a todos los papás que hacen parte de nuestra gran familia Lagartos.



## VIII Exposición de Autos Antiguos y Clásicos: Un viaje en el tiempo

La pasión por los motores y la historia se hizo presente en nuestra VIII Exposición de Automóviles Antiguos y Clásicos, un evento que sigue consolidándose como una de las muestras más destacadas a nivel nacional. En esta edición, más de 200 vehículos de diversas marcas y épocas se reunieron para deleitar a los aficionados, rindiendo además un homenaje especial a los 50 años del MG. **El Magazine de la Cámara de Clubes Sociales y Deportivos** en su edición número 16 publicó un artículo resaltando la importancia y tradición de este evento, que se ha posicionado como un espacio emblemático para los amantes de los autos clásicos y su historia.



## Halloween: Magia y diversión para todas las edades

La noche más espeluznante del año se vivió con emoción en el Club Los Lagartos. Los adultos disfrutaron de una inolvidable fiesta de disfraces, un desfile lleno de creatividad y un espectacular cierre con fiesta de espuma. Mientras tanto, los niños vivieron su propia aventura con inflables, talleres de plastilina y dibujo, dejando volar su imaginación en un ambiente de risas y alegría.



## Expolicores: 10 años de experiencias inolvidables

Este año, celebramos la décima edición de Expolicores, un evento que se ha consolidado entre las casas de vinos y distribuidoras como una plataforma de lujo para los amantes de los licores. Con más de 30 expositores, los asistentes disfrutaron de catas, cenas maridadas, música en vivo y degustaciones, en noches inolvidables llenas de exquisitez y exclusividad.



## Día de las Velitas: Encendiendo el espíritu navideño

La magia de la Navidad comenzó con el Día de las Velitas, una noche especial en la que las familias se reunieron para construir casitas de chocolate, participar en el desfile del farolito y vivir un conmovedor encuentro musical en honor a la Virgen. Un evento lleno de tradición y espiritualidad que marcó el inicio de la temporada navideña.



## Día de la Familia Lagartos: El gran cierre del año

El evento más esperado del año, el Día de la Familia Lagartos, nos recordó la esencia de la Navidad: La unión y el amor. La llegada de Papá Noel, la música festiva, un deslumbrante espectáculo de fuegos artificiales y la tradicional foto familiar en un escenario de ensueño hicieron de esta jornada un momento inolvidable.

---

Cada evento del Club Los Lagartos no solo ha sido una celebración, sino un reflejo del espíritu de nuestra comunidad: la alegría de compartir, la emoción de celebrar y la calidez de sentirnos en familia.

## Un Año de sabores y encuentros memorables

A lo largo del 2024, el Club ha sido escenario de diversas experiencias gastronómicas, donde la comida, el maridaje y la hospitalidad se han combinado para crear momentos únicos. Algunas de las experiencias más destacadas durante el 2024:



### 2 clases de cocina

Donde nuestros socios aprendieron de la mano de expertos.



### 2 cenas clandestinas

Una velada donde se crea un equilibrio perfecto de misterio y sabor.



### 5 cenas maridaje con vino

Explorando la riqueza de distintas cepas y regiones.



### 1 cena maridaje con whisky

Resaltando la complejidad de esta emblemática bebida.



### 1 cena maridaje con cerveza

Una fusión de sabores inesperados.



### 1 cena maridaje con Corpinat Recadero

Una velada exclusiva con espumosos de alta gama.



### 4 cenas especiales con jerez en el Gourmet

Descubriendo los matices de este vino legendario.



### Fiesta Ramón Antigua

Una celebración con tradición



### Cata 10 años Expolicores

Un recorrido sensorial a través del tiempo.



### Tabacos & Bourbon Michter

La combinación perfecta entre destilados y puros de calidad.



### Cena de Amigos con Harry Sasson & Nacho Cajiao

Una noche de alta cocina con dos reconocidos chefs.

Cada evento fue diseñado para ofrecer a nuestros socios experiencias únicas, donde la gastronomía se convierte en un punto de encuentro y disfrute. Con estos logros, reafirmamos nuestro compromiso de seguir innovando, brindando lo mejor en servicio, calidad y hospitalidad.



# Bienestar y capacitación

## El motor de un servicio excepcional

Detrás de cada sonrisa, cada gesto de hospitalidad y cada detalle impecable en el Club Los Lagartos, hay un equipo comprometido que hace posible que la experiencia de nuestros socios sea inolvidable. Desde las diferentes áreas lideramos procesos que garantizan la excelencia en todas los servicios del Club: Restaurantes, vestuarios, campos, jardinería, deportes y cada rincón donde nuestro equipo es la esencia de la operación.



## Un servicio excepcional

A lo largo del 2024, hemos trabajado no solo en fortalecer las capacidades de nuestro equipo, sino también en reconocer su esfuerzo y dedicación. Porque sabemos que su compromiso es la clave de nuestro éxito.

### Homenaje a pensionados: Un reconocimiento a toda una vida de entrega



Este año, rendimos un sentido homenaje a 18 colaboradores que han dedicado gran parte de su vida al Club. Su esfuerzo, compromiso y entrega han sido fundamentales para el crecimiento de esta gran familia. A través de este reconocimiento, celebramos su trayectoria y les agradecemos por haber sido pilares de nuestra historia.

#### Pensionados que se retiraron durante el 2024

Gerardo Mahecha  
Gonzalo Acosta  
Jorge Martínez  
Jorge Mora

Luis Alberto Ardila  
Luis Cárdenas  
Luis Beltrán  
Misael Herreño

Orlando González  
Fredy Rojas  
Luis Rivera

### Reconocimiento al servicio excepcional

Nuestros socios, a través de sondeos de satisfacción, han destacado el desempeño sobresaliente de nuestros colaboradores en distintas áreas del Club. Cada reconocimiento entregado es un reflejo del agradecimiento por su incansable labor y su pasión por el servicio.



## Show de talentos: Descubriendo el lado artístico de nuestro equipo



En 2024, vivimos un evento sin precedentes: El Show de Talentos Lagartos. Nuestros colaboradores sorprendieron con impresionantes actuaciones musicales, espectáculos de baile y demostraciones artísticas y teatrales que dejaron en alto el espíritu creativo del equipo. Cada participante brilló en el escenario y recibió un merecido reconocimiento por compartir su talento con la comunidad Lagartos.

## Celebración de cumpleaños: Fomentando la unión y la gratitud

Cada mes, nos reunimos para celebrar los cumpleaños de nuestros colaboradores en un ambiente cálido y especial. Estas reuniones no solo fueron una oportunidad para festejar, sino también para reforzar el espíritu de equipo y la gratitud mutua.



## Formación y crecimiento profesional



A lo largo del año, hemos desarrollado diversas capacitaciones y certificaciones en cada una de las áreas del Club, impartidas por expertos en el campo. Estas iniciativas han fortalecido el conocimiento y las habilidades de nuestro equipo, permitiéndonos mantener altos estándares de calidad y servicio.



**89 capacitaciones** realizadas con el personal en 2024

Con un promedio de asistencia del

**81%**

## Un evento de agradecimiento para nuestra gran familia

Como muestra de gratitud, en el mes de noviembre de 2024, organizamos un evento especial donde nuestros colaboradores disfrutaron de una tarde llena de alegría y camaradería. Un delicioso almuerzo, actividades de integración y emocionantes rifas hicieron de este día una experiencia memorable. En el Club Los Lagartos, sabemos que nuestro equipo es nuestro mayor activo. Por ello, seguiremos impulsando iniciativas que fortalezcan su desarrollo, bienestar y sentido de pertenencia. Porque cuando ellos crecen, todo el Club crece con ellos.



## El Casino: El corazón de la alimentación en el Club



Uno de los espacios más importantes para nuestros colaboradores es el Casino, un restaurante que opera de domingo a domingo, adaptándose a distintos horarios para brindar alimentación de calidad a nuestro equipo. Mensualmente, se sirven en promedio 465 desayunos y 11.380 almuerzos y cenas, asegurando una nutrición adecuada y variada.

Cada jueves, el equipo de cocina planea los menús de la semana siguiente, priorizando la variedad y el balance nutricional.

En fechas especiales como Día de la Madre, Día del Padre, Amor y Amistad y Navidad, se diseñan menús exclusivos que hacen de cada celebración un momento especial.

A lo largo del año, el Casino atiende un promedio de **142.140** servicios anuales, siendo mayo y junio los meses de mayor afluencia, con un pico de hasta 13.144 servicios mensuales, reflejando la importancia de este espacio para la comunidad del Club.

Promedios mensuales:  **11.380** Almuerzos y cenas  **465** Desayunos

## Un Club que cuida y motiva a sus empleados:

En el Club Los Lagartos reconocemos el esfuerzo y la entrega de nuestros colaboradores, quienes día a día hacen posible que nuestra operación funcione con excelencia. Como parte de nuestro compromiso con su bienestar, hemos implementado diversas iniciativas de salario emocional, creando espacios y beneficios que les brinden comodidad, motivación y reconocimiento.



Uno de estos beneficios es nuestra vending machine, que mensualmente entrega un promedio de **5.500 refrigerios**, asegurando que nuestros colaboradores tengan siempre a su disposición un snack que brinde un impulso adicional de energía durante su jornada.



Además, para aquellos que comienzan su día laboral antes de las 5:00 a.m. y finalizan, después de las 10:00 p.m., brindamos auxilios adicionales, reconociendo su esfuerzo y compromiso con el Club.

**En 2024 se entregaron los siguientes auxilios convencionales: 735 de movilidad y 643 especiales**



Durante 2024 se prestó el servicio de transporte nocturno con la ruta para empleados en **310 ocasiones**. Adicional en eventos especiales se prestó el servicio en **38 ocasiones**.



Pensando en la comodidad y presentación de nuestro equipo, entregamos anualmente, **1.051 elementos de dotación**; adicionalmente, realizamos el lavado de un promedio de **925 prendas mensuales**, garantizando que cada colaborador cuente con la dotación impecable que merece.

## Impulsando el Crecimiento: Promoción del talento interno



En 2024, se lanzaron un total de 36 convocatorias para diversas posiciones dentro de la organización. De estas, 20 fueron cubiertas exitosamente por personal fijo, consolidando el compromiso con el crecimiento interno. Las restantes 16 vacantes fueron ocupadas por personal temporal, garantizando la continuidad de las operaciones y adaptándose a las necesidades específicas de cada área.

## Apoyo integral: Garantía en el pago de incapacidades



En el Club Los Lagartos, destacamos nuestro compromiso con el bienestar de nuestro equipo a través de beneficios excepcionales. Uno de ellos es el pago de incapacidades al 100%, una práctica que subraya nuestra prioridad de cuidar a quienes forman parte de esta institución. Durante el año 2024, se registraron **2.391 días de incapacidad, equivalentes a 6.5 años**, lo que se traduce en un valor de **\$277.440.247**.

Este apoyo refleja nuestros valores de respeto y responsabilidad hacia nuestros colaboradores.

## Acciones para un bienestar sostenible: Enfoque 2025



En 2024, se llevó a cabo la aplicación de la batería de riesgo psicosocial en nuestra organización, como parte de nuestro compromiso con el bienestar integral de los colaboradores. Este diagnóstico permitió identificar una serie de oportunidades de mejora en distintos aspectos relacionados con el entorno laboral y la calidad de vida. A partir de estos hallazgos, se diseñó un plan de trabajo para el año 2025, enfocado en abordar dichas oportunidades y promover un ambiente laboral más saludable y equilibrado. Este esfuerzo reafirma nuestro compromiso con el desarrollo continuo y el cuidado de nuestro equipo.



**Sabemos que el bienestar de nuestros colaboradores es clave para seguir creciendo. Por eso, más que cumplir, motivamos, cuidamos y valoramos a quienes hacen de nuestro Club un lugar excepcional.**



En 2024, el Club alcanzó un hito significativo al registrar el mayor número de convocatorias internas en su historia. Este logro se atribuye a la ampliación de espacios y servicios, un avance que ha permitido fortalecer las operaciones y atender mejor las necesidades de nuestros socios.



## Nuestras relaciones

## laborales

En cumplimiento de las normas establecidas, el Club Los Lagartos promueve activamente la labor de los Comités de Convivencia Laboral y el Comité Paritario de Seguridad y Salud en el Trabajo, reconociendo el papel fundamental que desempeñan en el bienestar de sus empleados.

### ✓ Comité Paritario de Seguridad y Salud en el Trabajo

Está integrado por 4 representantes que asigna la empresa y 4 que eligen los trabajadores. En ambos casos se nombran 2 principales y dos suplentes. Este comité lidera iniciativas clave como la realización de exámenes médicos periódicos, la asesoría e instrucción a los trabajadores en el uso adecuado de equipos de protección, la vigilancia del cumplimiento de las normas de seguridad y salud en el trabajo, la investigación de accidentes laborales y enfermedades ocupacionales, y la propuesta de medidas correctivas para prevenir futuros incidentes, entre otras funciones esenciales.

### ✓ Comité de convivencia laboral

Está integrado por 4 representantes que asigna la empresa y 4 que eligen los trabajadores. En ambos casos se nombran 2 principales y dos suplentes. El Comité promueve estrategias que apuntan a una sana convivencia laboral donde prime el respeto y la tolerancia.

### ✓ Brigada de emergencias

La brigada de emergencias del Club está compuesta por 45 trabajadores. Desempeñan un papel fundamental en la protección y seguridad de todos. Constantemente la brigada se está capacitando en temas como: Manejo de incendios, manipulación del DEA, maniobra de RCP (Reanimación cardio pulmonar), primeros auxilios y evacuación. Todo esto orientado a dar una respuesta oportuna en casos de emergencia.

### Convención colectiva de trabajo período 2023 - 2027

Esta convención simboliza un acuerdo de confianza que orienta nuestras interacciones cotidianas y establece los compromisos alcanzados entre la corporación y la organización sindical mayoritaria. Dichos beneficios se extienden a todos los trabajadores\*. Durante la vigencia de esta convención, se garantizará la permanencia de los beneficios pactados tanto para los trabajadores como para la organización sindical, que continuará recibiendo el 1% de todos los salarios, el 80% del incremento salarial en la primera quincena del año y los demás auxilios estipulados en el acuerdo.

*\*Exceptuando el cargo de Gerente General y la Sub Gerencia de Alimentos y Bebidas*



**En cada acción reafirmamos nuestro compromiso con un entorno laboral equitativo.**



# Infraestructura y Remodelación 2024 un año de transformación

Fotografía: Enrique Guzmán 2025

El 2024 ha sido un año de grandes logros en infraestructura, donde cada proyecto ha sido una pieza clave en la evolución del Club. Más que simples mejoras, hemos inmortalizado espacios que hoy son referentes de modernidad y funcionalidad.

Cada una de estas obras ha sido posible gracias a una gestión eficiente de nuestros recursos, que han sido potencializados para dar vida a espacios más modernos, funcionales y acordes con las necesidades de nuestros socios. El Club Los Lagartos sigue evolucionando, asegurando que cada rincón refleje el compromiso con la excelencia y el bienestar de quienes lo disfrutan.



Fotografía: Enrique Guzmán 2025

## Reubicación y construcción de cancha fútbol

La pasión por el fútbol sigue creciendo, y con ello, la necesidad de espacios óptimos para su práctica. Por eso, emprendimos un ambicioso proyecto de reubicación y construcción de la cancha de fútbol, garantizando mejores condiciones para nuestros jugadores y entrenadores. Uno de los primeros pasos fue optimizar la iluminación. Se realizó una alineación y medición del flujo lumínico, asegurando que la cancha contara con los niveles mínimos requeridos para el fútbol 11 y permitiera su uso en horarios nocturnos. Además, aprovechamos los dos últimos postes para iluminar la cancha infantil, creando un espacio ideal para los entrenamientos de los más pequeños. El rediseño del hoyo 10 en el campo Corea nos brindó la oportunidad de reubicar la cancha de fútbol. Con este cambio, no solo mejoramos la seguridad y las dimensiones del campo, sino que también garantizamos un mejor aprovechamiento del espacio.

**Inversión: \$52.824.900**



Fotografía: Enrique Guzmán 2025

## Pádel Corea

Instalación y adecuación de 3 nuevas canchas de Pádel en el área de Corea. Las nuevas canchas han sido diseñadas con altos estándares de calidad, garantizando una experiencia óptima tanto para jugadores experimentados como para aquellos que desean iniciarse en este dinámico deporte. Además, se han integrado elementos modernos que aseguran durabilidad y un desempeño superior en cada partido.

**Inversión: \$811.397.862**



Fotografía: Enrique Guzmán 2025



## La Taberna

Se inauguró La Taberna; un nuevo espacio diseñado para ofrecer experiencias inolvidables en un ambiente cálido y acogedor. Este lugar es más que un rincón para relajarse; es un punto de encuentro pensado para la comunidad, donde se combinan la gastronomía única y la diversión.

Edificio	\$6,575,226,221
Muebles y enseres	\$1,432,885,583
Maquinaria	\$611,654,270
Otros <i>(Impuesto delineación urbana, honorarios proyectos arquitectónicos, menaje y vajilla puesta en marcha, trámite de aprobación licencia de construcción)</i>	\$538,620,013
Equipo cómputo	\$160,842,403
<b>Total general</b>	<b>\$9,319,228,490</b>



## Campo Corea

Lo que comenzó en 2010 como una idea del reconocido diseñador Scott Miller, hoy es una realidad. Su propuesta de renovación del Campo Corea tenía como objetivo mejorar la experiencia de los golfistas y hacer que este campo fuera más competitivo.

### Como resultado, hoy contamos con:

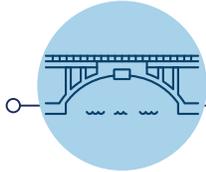
- Una cancha con un diseño retador en su nivel de dificultad, pero al mismo tiempo, amigable con la persona que apenas empieza en el mundo del Golf.
- Tres greens renovados (hoyos 3, 10 y 13) y 40 búnkeres más pequeños y estratégicos.
- Un nuevo acceso al tee del hoyo 10 y al vivero, facilitando la movilidad dentro del campo.
- Los drenajes hacen parte fundamental de la construcción de un campo, sin duda las mejoras que se realizaron permiten que los jugadores disfruten el campo durante la temporada de invierno.

**Inversión: \$2.697.592.836**

# Gestión 2024: innovación y liderazgo en acción

## Obras y mantenimientos

Puente de Tenis Lago  
18/01/2024



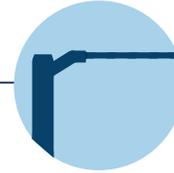
Torre de jueces Esquí  
29/02/2024



Instalación eléctrica  
para carros de golf  
09/04/2024



Entrega talanqueras  
portería vehicular  
09/04/2024



Entrega Taberna  
16/05/2024



Campo de práctica y Hoyos  
11 y 15 David Gutiérrez  
08/2024



Iluminación  
Campo de fútbol  
24/07/2024

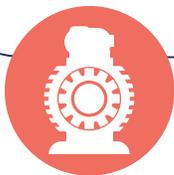


Canchas de pádel Corea  
20/06/2024

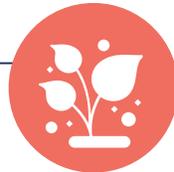


Reapertura Campo Corea  
20/06/2024

## Equipos y herramientas



Motor Kubota D1  
Campo de Golf  
29/02/2024



Maquina Guadaña  
Jardines  
07/03/2024



Bomba sumergible  
Campo David Gutiérrez  
30/04/2024



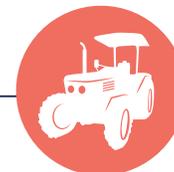
Maquina Toro  
Campo de Golf  
30/04/2024



Maquina Aireadora  
Campo de Golf  
31/12/2024



Refrigerador  
Cafetería  
31/07/2024



Tractor John Dee  
Campo Corea  
31/05/2024



# Dando paso a la innovación: un Club más moderno y funcional

El 2024 ha sido un año de transformaciones significativas en el Club Los Lagartos, con avances en transporte, seguridad y tecnología que han optimizado la experiencia de nuestros socios. La modernización de nuestros servicios ha permitido mejorar la eficiencia, la comodidad y la seguridad dentro de nuestras instalaciones.



## Seguridad de vanguardia

# innovaciones para la tranquilidad de todos

Cada avance en infraestructura, transporte, seguridad y tecnología reafirma nuestro compromiso con la innovación y la excelencia. Seguiremos trabajando para que el Club Los Lagartos continúe siendo un referente en calidad, bienestar y modernidad para nuestros socios.

**La seguridad es una prioridad, y este año implementamos nuevas tecnologías y mejoras que han fortalecido nuestros protocolos.**

### Reconocimiento facial

Para garantizar un acceso más ágil y seguro, implementamos un sistema de reconocimiento facial dirigido a los socios residentes de los conjuntos aledaños que ingresan por la puerta peatonal. Esta tecnología ha fortalecido la seguridad y el control en los accesos al Club.



### Modernización de talanqueras



Se renovaron las talanqueras de ingreso, ahora con un sistema controlado desde la portería que permite la validación automática de identidad. Este cambio optimiza el flujo vehicular, garantiza que solo ingresen personas autorizadas y reduce la velocidad en los accesos, brindando mayor seguridad a los peatones.

## Prioridad peatonal

Los fines de semana, un paletero regula el tráfico en los cruces de Corea, garantizando prelación a los peatones y promoviendo un entorno más seguro para todos.



## Renovación del transporte: Movilidad y tecnología



Como parte de nuestra evolución, se llevó a cabo la actualización del servicio de transporte interno y externo del Club con una flota modelo 2025. Estos vehículos cuentan con sistema de geolocalización y monitoreo en tiempo real, garantizando mayor seguridad y eficiencia en los desplazamientos de nuestros socios dentro y fuera del Club.

## Movilidad en el Golf: Más comodidad en el campo

En mayo de 2024, pusimos a disposición de nuestros socios 10 carritos de golf, disponibles para alquilar a través de la App Lagartos. Este servicio ha sido todo un éxito, con más de 953 reservas, mejorando la comodidad y la experiencia en los recorridos por el campo.



En 2024 registramos un total de 359.254 asistencias, de las cuales el 78% correspondió a socios.



## Tecnología

## al servicio de los socios

### Un Club en constante evolución

En un mundo donde la tecnología avanza a pasos agigantados, el Club Los Lagartos ha apostado por la transformación digital para ofrecer a sus socios una experiencia más ágil, eficiente y conectada. Desde la implementación de la App Lagartos hasta la optimización de sistemas internos, cada innovación ha sido diseñada para facilitar la interacción con el Club y mejorar la calidad del servicio.

### App Lagartos: El Club a solo un clic de distancia

La App Lagartos ha revolucionado la forma en que los socios interactúan con el Club, permitiéndoles realizar reservas, consultar consumos y acceder a múltiples servicios con facilidad. Gracias a esta herramienta, se han optimizado procesos internos y mejorado la toma de decisiones mediante el análisis de datos estratégicos.



### Comunicación Directa: El crecimiento del sistema PQRF



Con **1.233** solicitudes registradas, el sistema de peticiones, quejas, reclamos y felicitaciones (PQRF) se ha consolidado como un canal clave de comunicación entre los socios y las diferentes áreas del Club. Su fácil acceso y rapidez han permitido atender inquietudes de manera eficiente, fortaleciendo la relación entre el Club y sus miembros.

## Nuevas funcionalidades

Para dar respuesta a las sugerencias de los socios, la App Lagartos ha evolucionado con nuevas funcionalidades, entre ellas:



### Bloqueo de consumos

Ahora, los socios titulares pueden restringir los cargos directos de sus beneficiarios.



### Consulta de consumos en tiempo real

Acceso detallado a facturas, impuestos, propinas y puntos de venta, con historial de hasta dos meses.



### Registro de invitados

Un control más eficiente de acceso en portería, alineado con el código de buen gobierno.



### Networking: Oportunidades de negocio al alcance de los socios

Con el objetivo de fortalecer la comunidad del Club, la App Lagartos ha incorporado una nueva funcionalidad: Networking.

En esta sección, los socios pueden publicar servicios, contactar profesionales y generar oportunidades de negocio de manera sencilla y directa. Esta herramienta se ha convertido en un puente entre quienes buscan ofrecer sus habilidades y aquellos que necesitan soluciones especializadas.



### Información actualizada

Además, la actualización de datos de los socios se ha convertido en una tarea fundamental para mantener bases de información precisas y seguras.

## Reservas de servicios a través de la APP



# 213.167

Reservas se realizaron en 2024 en servicios como:

- Actividades recreodeportivas.
- Turnos y clases deportivas.
- Servicios de belleza y masajes.
- Restaurante El Gourmet.
- Clases de estimulación adecuada.
- Entre otros.





## Modernización y conectividad un Club a la vanguardia

Para mejorar la conectividad y facilitar la operación de los socios dentro del Club, se han implementado mejoras tecnológicas de gran impacto:

- ✓ **Facturación electrónica**  
Cumpliendo con los lineamientos de la DIAN.
- ✓ **Expansión de redes 4G y Wi-Fi**  
Permitiendo una conectividad estable en todas las instalaciones.
- ✓ **Automatización del control de acceso en portería**  
Garantizando mayor seguridad y agilidad en el ingreso.
- ✓ **Optimización de sistemas financieros**  
Para una gestión de cartera más eficiente y automatizada.

La tecnología en el Club Los Lagartos no solo ha mejorado la eficiencia operativa, sino que ha abierto nuevas puertas para la comunicación, conectividad y crecimiento de la comunidad. **Seguiremos innovando para brindar experiencias más ágiles, seguras y enriquecedoras a nuestros socios.**



Durante el año, **24.072** reservas fueron realizadas para el gimnasio, convirtiéndolo en el espacio más solicitado, seguido por tenis con **19.993** reservas. Además, el cuidado personal se ha posicionado entre los servicios más utilizados, demostrando el interés de los socios en el bienestar y la salud.



# Áreas de soporte transversal

Detrás del impecable funcionamiento del Club, hay un equipo que trabaja incansablemente para garantizar que cada detalle esté en su lugar. Desde la limpieza y el mantenimiento hasta la optimización de costos en insumos y alimentos, las áreas de operaciones y abastecimiento son el soporte que mantiene todo en marcha.



## Cuidando cada rincón del Club

El equipo de Operaciones realiza recorridos diarios por las instalaciones para verificar el estado de aseo, mantenimiento y necesidades puntuales en cada espacio. Además, supervisa de cerca a los contratistas que apoyan la operación del Club, asegurando que cada tarea se ejecute con la calidad esperada.

### Refuerzo en la plantilla de aseo



Con la apertura de nuevos espacios y ajustes en los horarios de servicio, en 2024 se amplió la plantilla de personal operativo de aseo a **61 colaboradores** para garantizar un entorno impecable para los socios.

### Mantenimiento en altura



Con la expansión de espacios de esparcimiento, se aumentaron las visitas de mantenimiento en altura para garantizar la limpieza de marquesinas, claraboyas, vidrios altos, fachadas, muros en piedra y plataformas de canchas de tenis. Luego de un análisis de costos, se confirmó que SERGLO, el proveedor actual, sigue ofreciendo la mejor relación costo-beneficio.

### Flores que dan vida al Club



Los arreglos florales que decoran la recepción, los salones principales, el vestier de damas y la peluquería, continúan en manos de Flores y Flores, un aliado que ofrece variedad, calidad y costos competitivos.

### Lavandería a gran escala



Durante el año, se enviaron a lavar 624.731 piezas entre manteles, toallas, uniformes y otros textiles esenciales para la operación del Club. Tras un proceso de análisis con varios proveedores, se confirmó que el contrato actual sigue siendo altamente competitivo.



## Estrategias eficientes de abastecimiento

El área de Abastecimiento ha trabajado estratégicamente para optimizar costos sin comprometer la calidad. Gracias a la búsqueda de nuevos proveedores y negociaciones efectivas, se han logrado importantes ahorros.

### Ahorro en insumos esenciales

Se consiguió un ahorro de más de **\$138.000.000** en compras de suministros.

En el área de Alimentos y Bebidas, se generó un ahorro de aproximadamente **\$113.000.000**, gracias a la incorporación de nuevos proveedores y cambios estratégicos de marcas con igual o mejor calidad.



### Estabilidad en los costos de la canasta familiar



A pesar del aumento generalizado de precios en 2024, se logró mantener los precios de 2023 en algunos productos esenciales, contribuyendo a optimizar los costos operativos y mitigar parcialmente el impacto de la inflación.

### Estrategias para mitigar el alza de precios

- ✓ Se han renegociado contratos con proveedores clave para mantener o reducir los precios de compra.
- ✓ Se realiza un monitoreo constante del mercado para encontrar nuevas oportunidades de ahorro sin sacrificar la calidad.
- ✓ Se han optimizado los empaques de algunos productos, logrando mejores costos y reduciendo el impacto ambiental.

### Optimización continua



Cada semana, la Gerencia General y la Subgerencia de Alimentos y Bebidas lideran un Comité de Optimización de Compras, donde se evalúan precios, calidad, proveedores y estrategias de abastecimiento. Este seguimiento permite ajustar decisiones y garantizar que cada compra beneficie a los socios.



# Un año de crecimiento y alianzas estratégicas

El 2024 ha sido un año de grandes logros para el área de mercadeo, alianzas y patrocinios. Más de 70 marcas de diversas categorías eligieron al Club como su mejor vitrina comercial, reconociendo en nosotros un espacio privilegiado para promocionar y potenciar sus productos y servicios.



## Alianzas

## que perduran en el tiempo

Gracias a una estrategia enfocada en fortalecer estas alianzas, logramos incorporar las siguientes categorías de marcas patrocinadoras: automotriz, belleza, licores, alojamiento, combustibles, finca raíz, tecnología y bebidas no alcohólicas. La inclusión de estas marcas ha permitido enriquecer la experiencia de nuestros socios en cada evento organizado.

### Experiencias que conectan con la marca

El impacto de estas alianzas se reflejó en más de **\$600 millones en premios, obsequios y activaciones** en eventos tanto deportivos como sociales. Además, contamos con el respaldo de marcas alineadas con el perfil de nuestros socios, quienes nos acompañaron en fechas especiales como el Día de la Madre, el Día del Padre y el Día del Niño, ofreciendo experiencias únicas y exclusivas.



En el ámbito deportivo, el apoyo de grandes patrocinadores fue clave en la realización de torneos emblemáticos como el Torneo del Socio, el Torneo Nocturno, el T7 y el Máster ITF, consolidando al Club como un referente en la escena deportiva y social.

Este crecimiento reafirma nuestro compromiso de seguir creando alianzas estratégicas de alto valor, que no solo generen ingresos, sino que también enriquezcan la vida de nuestros socios y eleven el prestigio de nuestro Club.



Contamos con convenios de canje con **18 clubes nacionales y 21 internacionales** de los que pueden disfrutar en sus viajes.

Para consultarlos escanea el código QR





# 2025 nuestro plan de inversión

El Club Los Lagartos sigue avanzando con paso firme, manteniéndose a la vanguardia y apostando por la innovación. Nuestro Plan de Inversión 2025 refleja el compromiso de seguir mejorando nuestras instalaciones y servicios para brindar la mejor experiencia a nuestros socios.



## Mejorando nuestra planta física y maquinaria



El 2025 traerá consigo importantes proyectos que transformarán y modernizarán nuestros espacios. Entre ellos, destaca el traslado del almacén de Alimentos y Bebidas, una mejora clave para optimizar la logística y el servicio.



También se realizará la compra de cuatro nuevas greeneras, lo que contribuirá al mantenimiento impecable de nuestros campos de Golf.



En el ámbito deportivo, iluminaremos las canchas de tenis, permitiendo que los socios disfruten de este deporte en horarios extendidos.

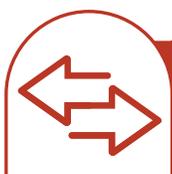


Además, iniciaremos la renovación del vestier de señoras y del salón de jóvenes, creando espacios más modernos y cómodos para disfrutar.



Otros proyectos que formarán parte de este gran plan incluyen la remodelación del pabellón de Spinning en la Raqueta, la instalación de tapas para mesas, la adquisición de una aireadora para los campos, y el overhaul de varias áreas clave dentro del Club.

Este ambicioso plan de inversión reafirma nuestro compromiso con la excelencia y la evolución constante.



**¡El 2025 será un año de grandes cambios y mejoras, siempre pensando en el bienestar y la satisfacción de nuestra comunidad Lagartos!**



# Creciendo al ritmo de la ciudad

El desarrollo urbano avanza, y con él, el Club Los Lagartos continúa creciendo. Nuestras instalaciones, en perfecta armonía con el entorno, evolucionan constantemente para brindar a nuestros socios mayor comodidad y seguridad, preservando el equilibrio entre la tradición y la modernidad.



**Mejorando**

## la movilidad hacia el Club

El paso elevado que contará con dos puentes rectos de 185 metros cada uno y un puente curvo de 281 metros, permitirá el tránsito de hasta 4.000 vehículos por hora, casi cuadruplicando la capacidad actual. Además, se eliminarán la mayoría de semáforos en el cruce dejando solo uno para el paso peatonal. Esta obra no solo mejorará la movilidad en la zona, sino que también facilitará el acceso al Club, brindando a nuestros socios una entrada más ágil y eficiente.

Además, para reforzar la seguridad y tranquilidad de nuestra comunidad, llevamos a cabo un cerramiento perimetral de 300 metros lineales alrededor de nuestras áreas estratégicas. Esta medida refuerza nuestro compromiso con la protección y el bienestar de quienes disfrutan de nuestras instalaciones.



Así, al compás del crecimiento de la ciudad, el Club Los Lagartos sigue evolucionando, asegurando que cada mejora contribuya a una mejor experiencia para nuestros socios y sus familias. ¡El futuro nos espera con grandes transformaciones!



# Rumbo a los 90 años la celebración de una historia viva

El Club se prepara para un acontecimiento trascendental: Nuestro 90° Aniversario. Un hito que no solo representa casi un siglo de historia, sino también el legado, la tradición y el espíritu que nos ha unido como comunidad a lo largo de los años.



**Una tradición**

**que llega a su novena década**

Posterior a nuestro tradicional evento de encuentro de expresidentes, se tomó una decisión clave para garantizar que esta celebración esté a la altura de nuestra historia: la institucionalización del Comité Organizador de la celebración del 90 aniversario. Este comité, conformado por Carlos Alberto Useche Ponce de León, Luis Carlos Gamboa Morales, Ernesto Sayer Martínez, Mauricio Serna Meléndez, Jaime Baena Palacios y la actual Junta Directiva de Los Lagartos, será el encargado de dar vida a esta importante conmemoración.



El primer paso fue la convocatoria de ideas, un encuentro especial donde en medio de un desayuno, los miembros del comité comenzaron a esbozar los planes y propuestas para las actividades que marcarán esta gran celebración en el próximo año.

El camino hacia los 90 años del Club Los Lagartos ya ha comenzado. Con entusiasmo, creatividad y un fuerte sentido de pertenencia, trabajaremos juntos para que esta conmemoración sea inolvidable y refleje el orgullo de ser parte de esta gran familia.

**¡Se vienen momentos memorables!**



# Cumplimiento Normativo transparencia institucional

En el Club Los Lagartos, nuestro compromiso con el cumplimiento de las normativas es un pilar fundamental de nuestra gestión. Durante este periodo, hemos trabajado diligentemente para asegurar que nuestras actividades, operaciones y procedimientos se alineen con las disposiciones legales y reglamentarias vigentes.



## Compromiso

## con la normatividad

### Cumplimiento de las Normas sobre Propiedad Intelectual y Derecho de Autor



En cumplimiento del artículo 1 de la Ley 603 de julio 27/2000 certificamos que los productos protegidos por derecho de propiedad intelectual están siendo utilizados en forma legal, es decir, con el cumplimiento de las normas respectivas y con las debidas autorizaciones, y en el caso específico del Software, de acuerdo con la licencia de uso que viene con cada programa.

### Información sobre Aportes al Sistema de Seguridad Social



En cumplimiento del Decreto 1406 de 1.999 en sus artículos 11 y 12, nos permitimos informar que la empresa ha cumplido durante el período sus obligaciones de autoliquidación y pago de los aportes al Sistema de Seguridad Social Integral.

### Seguridad y salud en el trabajo



La clasificación del sistema reporta un nivel de cumplimiento del **96.5%** conforme a los requisitos exigidos por el decreto 1072 de 2015. Capítulo 6 Artículo 2.2.4.6.1. - Artículo 2.2.4.6.37. al SGSST.SAA

## Impuestos



La Corporación durante el año 2024 presentó oportunamente todas las declaraciones de impuestos y está al día en sus pagos.

De acuerdo a lo establecido en la Ley 222 de 1.995, copia de este Informe de Gestión fue entregado oportunamente a la Revisoría Fiscal, para que en su dictamen informe sobre su concordancia con los estados financieros.

## Facturación Electrónica



El Club en el 2024 aplicó en su totalidad facturación electrónica en todos sus ambientes de acuerdo a la Resolución 000165 de 2023 “Es la norma que modifica el sistema de facturación electrónica, adopta la versión 1.9 del anexo técnico de factura electrónica de venta. La resolución tiene como objetivo mejorar el control tributario, facilitar el cumplimiento de las obligaciones fiscales y promover la transformación digital de los contribuyentes. La factura electrónica es el nuevo formato que reemplazará al tiquete de máquina registradora con sistema POS”.

## Situación jurídica



### Laboral

Al cierre del periodo tiene el club un total de 71 demandas, distribuidas de la siguiente manera:

29 demandas interpuestas por empleados del Club, que no aceptaron el pago de las licencias remuneradas durante la pandemia.

36 demandas provenientes de un grupo de caddies que pretenden la existencia de un contrato de trabajo.

6 demandas interpuestas por personas que habían pertenecido a la cooperativa de trabajadores en 2008.

Se estima que, en el transcurso del año 2025, el Club recibirá los fallos correspondientes de las mas de 30 diligencias judiciales que la gerencia general atendió durante el periodo anterior.

### Civil

Por otro lado, en el ámbito civil, se mantiene vigente la demanda relacionada con la impugnación de las actas de la Junta Directiva, diligencia que está prevista para ser atendida durante el segundo semestre de este año.

### Ambiental

En el marco de la rama administrativa, la Secretaria de Ambiente ha llevado a cabo cuatro procesos sancionatorios, relacionados con la tala de árboles. El Club ha presentado los recursos de defensa para cada uno de los casos, a la fecha no se ha dado la resolución del fallo.

## Eficiencia Administrativa y Operativa



Desde el punto de vista de la operación y funcionamiento Los Lagartos constituye una empresa con importantes indicadores económicos.

En forma resumida podemos mencionar las siguientes cifras para el año 2024, que dan una idea del tamaño de nuestra operación:

- ✓ **Facturación anual estimada:** Sesenta y seis mil ochenta y seis millones trescientos cuarenta mil quinientos cuarenta y ocho pesos (\$66.086.340.548).
- ✓ **Ventas anuales de alimentos y bebidas:** Veinte mil doscientos cuarenta y cuatro millones seiscientos treinta y siete mil ciento dieciséis pesos (\$20.244.637.116).
- ✓ **Gastos de operación estimados:** Cincuenta y siete mil seiscientos trece millones seiscientos cincuenta y ocho mil ciento ochenta pesos (\$57.613.658.180).
- ✓ **Compras anuales de alimentos y bebidas:** Ocho mil setecientos setenta y ocho millones ochocientos treinta y cinco mil novecientos ochenta y cinco pesos (\$8.778.835.985).
- ✓ **Pago de impuestos estimado:** Siete mil quinientos ochenta y tres millones doscientos cuarenta y nueve mil pesos (\$7.583.249.000), distribuidos así:

Iva: Mil trescientos treinta y un millones doscientos setenta mil pesos (\$1.331.270.000).

Predial: Tres mil sesenta y tres millones quinientos setenta y cuatro mil pesos (\$3.063.574.000).

Otros (Ico, Retefuente y otros): Dos mil ochocientos cincuenta millones ochocientos ochenta y ocho mil pesos (\$2.850.888.000).

Industria y Comercio e ICA: Trescientos treinta y siete millones quinientos diecisiete mil pesos (\$337.517.000).

---

Lo anterior, sumado a que durante cada mes ingresan al Club en promedio más de veintinueve mil personas, y nos obliga a mantener una operación debidamente estructurada, con procedimientos claros y concretos, con una administración de los recursos organizada y controlada en todos sus aspectos.

La función del Comité Financiero en el control y seguimiento de los recursos y las cifras del Club es clara y permanente, mensualmente contamos con estados financieros actualizados, flujos de caja proyectados y con el seguimiento detallado de indicadores como el recaudo de cartera, el costo y los principales gastos que afectan nuestra operación.

El control de las compras y el seguimiento de los proveedores es también una permanente preocupación, en tal sentido realizamos mensualmente reuniones del Comité de Compras con el fin de hacer una evaluación permanente de los productos y los proveedores, así como de las variaciones que se presenten en los precios acordados con cada uno de ellos.

El Club cumplió con la información pertinente, para no entorpecer la libre circulación de facturas de clientes y de proveedores de acuerdo a la Ley 1676/2013.

La administración de la Corporación manifiesta que no tiene conocimiento de eventos posteriores a la elaboración de estos Estados Financieros que llegaren a afectar significativamente la razonabilidad de estos estados financieros.

Cordialmente  
**Amparo Fernández Cubillos**  
Gerente General  
Corporación Club Los Lagartos



## Gratitud y reconocimiento

### **Agradecimiento a los Comités del Club Los Lagartos**

A todos los comités que participaron a lo largo del 2024 en las múltiples reuniones, actividades e iniciativas realizadas durante el año, nuestro más sincero agradecimiento. Su esfuerzo, dedicación y tiempo han sido fundamentales para el crecimiento y fortalecimiento de esta gran institución, que día a día abre sus puertas a sus socios con excelencia y compromiso.

Cada contribución y cada idea han sido esenciales para los avances que, con gran orgullo, se van implementando, reflejando el trabajo en equipo y la pasión por seguir construyendo un club mejor para todos.

¡Gracias por su invaluable apoyo y entrega!

---

### **Un agradecimiento a la Fundación Club Los Lagartos: Transformando vidas en el 2024**

En el corazón de nuestra comunidad, hay una fuerza poderosa que ha cambiado vidas y sembrado esperanza: La Fundación Club Los Lagartos. Este 2024, su compromiso y dedicación han impactado positivamente a 1.179 personas, mejorando sus condiciones de vida en aspectos fundamentales como educación, salud, recreación, vivienda y bienestar familiar.

Gracias a su incansable labor, nuestros empleados y colaboradores han encontrado nuevas oportunidades, apoyo en momentos difíciles y una mano amiga que los impulsa a seguir adelante. Cada acción, cada programa y cada esfuerzo ha dejado una huella imborrable en sus vidas y en las de sus familias.

Expresamos nuestra más profunda gratitud a la Fundación Club Los Lagartos por ser un pilar de bienestar y crecimiento en nuestra comunidad. Su trabajo nos recuerda que, cuando se actúa con propósito y solidaridad, el impacto es inmenso y el cambio verdaderamente transformador. ¡Gracias por hacer la diferencia y por seguir construyendo un futuro mejor para todos!



gerencia@clublagartos.com  
PBX (601) 6438800 Ext. 1261  
Calle 116 # 72A - 80 Bogotá, Colombia  
[www.clublagartos.com](http://www.clublagartos.com)