



los
lagartos

INFORME DE GESTIÓN 2019

JUNTA DIRECTIVA

2019 -2020

Presidente

Mauricio Serna Meléndez

Vicepresidente

Camilo Sánchez Collins

Secretario

Daniel Pombo Prado

Vocales

María Cristina Duarte Botero

María Claudia Linares Brugman

Lina Maria Restrepo Botero

Pedro Manuel Duque Rodríguez

Christian Focke Restrepo

Jorge Enrique Galofre Vieira

Juan Pablo Campos Vargas

Peter Hjerthen Sannum

Revisor Fiscal

Terreros Barrera Expertos

Financieros Asociados S.A.S

Gerente General

Mauricio Sánchez Molina

COMITÉS

2019 - 2020

ALIMENTOS Y BEBIDAS

Delegado: Mauricio Serna Meléndez

Camilo Sánchez Collins

Peter Hjerthen Sannum

Roberto Astralaga Pertuz

Mauricio Sánchez Molina

DEPORTES NÁUTICOS

Delegado: Jorge Enrique Galofre Vieira

Comisario: Juan Alberto González

Antonio Fernández Mejía

Juliana Montoya Muñoz

Camilo Zea Gómez

Roberto Linares Álvarez

FINANCIERO

Delegado: Mauricio Serna Meléndez

María Cristina Duarte Botero

Lina María Restrepo Botero

Juan Ricardo Buenaventura Ortiz

FÚTBOL

Delegado: Pedro Manuel Duque Rodríguez

Comisario: Juan Pablo Burbano

Fernando Piñeros Rocha

Ricardo Ramírez Valderrama

Cristina Linares Brugman

Juan Carlos Fajardo Mejía

GIMNASIO

Delegado: Juan Pablo Campos Vargas

Chantal Morales de Ulloa

Alejandra Fajardo Triana

Celia María Saavedra Salinas

GOLF

Delegado: Camilo Sánchez Collins

Comisario: Alfonso Villamizar Zurek

Juan Valencia Esguerra

Andrés Llorente Rueda

Paola Franky Torres

Felipe Ordoñez Villaveces

Alejandro Restrepo Correa

INFANTIL

Delegado: María Claudia Linares

Carolina Sanz Izquierdo

Silvia Jaramillo Villegas

Juanita Limongi Aparicio

JURÍDICO

Delegado: Juan Camilo Rodríguez Bravo

Álvaro Iván Cala Carrizosa

Mauricio Sánchez Molina

NATACIÓN

Delegado: María Claudia Linares Brugman

Comisario: Santiago Valencia Mariño

Angela Delgado Martínez

Juana Muñoz Trujillo

Rodrigo Archila Amaya
Fernando Valencia Olarte
Nicolás Ruíz Simpson

OBRAS

Delegado: Camilo Sánchez Collins
Camilo Esguerra Solano
Mauricio Sánchez Molina

SOSTENIBILIDAD

Delegado: Juan Pablo Campos Vargas
Comisario: Álvaro Gómez Ochoa
Gustavo Andrés Duque Izquierdo
Juana Oberlaender Rojas
Chantal Morales de Ulloa

SQUASH

Delegado: Christian Focke Restrepo
Comisario: Federico Torres Jiménez
Ana María Pinzón
Federico Borrero Pabón
Thomas Schonlau Leupold
Juan Felipe Borrero González
Andrés Felipe Chaves Pinilla

TENIS

Delegado: Christian Focke Restrepo
Carolina Sanz Izquierdo
Gabriel Parra Silva
Ignacio Giraldo Ardila
Lina Pombo Prado

EN MEMORIA DE NUESTROS SOCIOS FALLECIDOS

Emiro Pineda Garrido
Gonzalo Uribe Hurtado
Gustavo Malagón Londoño
Gustavo Uribe Ángulo
Isabel Cerón de García
Jaime Pombo Leyva
Lucía Grillo de Angueyra
Luis Pardo Cárdenas
María Teresa Giraldo Henao
María Victoria López de Bahamón
Paul Etter Bratschi
Rafel González-Pacheco Castro

ALIMENTOS Y BEBIDAS

Alimentos y Bebidas continúa siendo una de las áreas más importantes dentro del Club.

A lo largo del año se llevaron a cabo actividades como: cenas maridadas, clases de cocina, menús especiales de fin de semana, selección de vino del mes, etc. así como el cambio de las cartas del Restaurante Gourmet y del Comedor Deportivo y la permanente actualización de la oferta de la Cafetería y los Ranchos, todo esto con el ánimo de ofrecer variedad de preparaciones en los diferentes espacios.

De igual forma, en el curso de año, se realizaron varios eventos coordinados por la Administración y Relaciones Públicas, con gran acogida y participación por parte de los socios, entre los cuales destacamos:

- **Fiesta Mexicana**
- **Conferencias**
- **Encuentros corales**
- **Exposición de Automóviles Antiguos y Clásicos**
- **Exposiciones de arte**
- **Club de Lectura**
- **Club de Jardinería**



COMITÉ INFANTIL

Campamentos de Verano

Bajo la dirección de Sanpablines se llevaron a cabo los campamentos de vacaciones para niños de los tres años en adelante, los asistentes disfrutaron de las múltiples actividades diseñadas y ajustadas por edad.

Igualmente realizamos nuestro Campamento Deportivo que cada año tiene más acogida y cobija a aquellos niños y jóvenes que quieren afianzar la práctica y distraerse a la vez practicando su deporte favorito.

Festival de Cometas

Como es habitual en esta actividad los socios participaron y se divertieron en familia con gran variedad y estilos de cometas.

Halloween Infantil

Múltiples atracciones como paintball, tiro al blanco, jumping, inflables y zona para bebés, hicieron parte de los juegos que los chicos y grandes disfrutaron este día que además contó con variedad de snacks y los tradicionales dulces.

Cine Infantil

Continuamos con nuestra programación de cine infantil los domingos, éste se ha convertido en el espacio preferido de los más pequeños.



EVENTOS INSTITUCIONALES

Día de la Madre

Con un almuerzo especial, amenizado por diferentes grupos musicales y la presentación del show de Súbito Lírico, junto con un regalo para cada una de las mamás, fueron el complemento ideal para esta importante celebración.

Día del Padre

Lo celebramos con un Súper Brunch especialmente diseñado y acompañamiento musical acorde para la ocasión.

Juegos de Salón

En los meses de septiembre y diciembre se realizaron torneos de bridge, de igual forma se realizaron torneos de ajedrez para niños y adultos.

ExpoLicores 2019

Este evento se ha posicionado como la actividad de más alta categoría en el área de A&B, cada vez son más los importadores que quieren asistir a esta feria de licores.

Las catas y cenas maridadas en los diferentes ambientes, así como la degustación de productos y la posibilidad de adquirir los licores a un precio especial hacen de este

evento una ocasión muy especial.

Día de las velitas y casitas de chocolate

El 7 de diciembre, las casitas de chocolate armadas en familia y el desfile del farolito, hacen de este día el preámbulo para la época navideña.

Día de la Familia Lagartos

Este evento es Indiscutiblemente el más esperado por todos nuestros socios, en esta oportunidad además de tener como centro de atracción la llegada de Papá Noel, contó con la participación del Batallón Guardia Presidencial, la celebración de la santa misa, el almuerzo navideño, las onces santafereñas, la fotografía con papá Noel, las cartas al Niño Dios y el espectacular show de juegos pirotécnicos, en general el conjunto hicieron todo un espectáculo de magia y el cierre ideal de nuestra actividades de fin de año.



EVALUACIÓN DE LA SATISFACCIÓN DE LOS SOCIOS

A finales del 2019 se hicieron nuevamente las encuestas con Ipsos Napoleón Franco que una vez más nos permitieron medir la satisfacción general de nuestros socios, dando como resultado una respuesta muy favorable que nos permite conocer su satisfacción frente al Club, sus instalaciones y sus servicios.

Seguimos contando con instrumentos como la evaluación de satisfacción en los comedores y los PQR en la app que nos permiten dar pronta respuesta a sus sugerencias e inquietudes.

GESTIÓN HUMANA

Se desarrollaron programas de capacitación en las diferentes áreas de trabajo logrando un mayor cubrimiento y asistencia por parte de los funcionarios del Club. Entre otras actividades se realizaron programas como la aplicación de la batería de riesgo psicosocial, el programa de vigilancia epidemiológica en riesgo psicosocial y estrés, formación de líderes en coaching e inteligencia emocional, formación a profesores del área de deportes, formación en redacción y ortografía,

mantenimiento en campos de golf, servicio a la mesa entre otros.

Igualmente se crearon y desarrollaron programas en seguridad y salud en el trabajo: espacios confinados, sistema de vigilancia epidemiológico enfocado al riesgo osteomuscular, seguridad vial, análisis de vulnerabilidad de la empresa, procedimientos operativos normalizados en caso de emergencia o contingencia y otros que hacen que la seguridad del empleado sea efectiva.



OBRAS Y MANTENIMIENTO

Durante el año se desarrolló un estricto programa de mantenimiento de nuestros edificios, vías y jardines con el fin de garantizar en forma permanente el buen estado de las instalaciones de Los Lagartos.

Destacamos de forma especial finalización de la implementación de los nuevos cuartos fríos que nos permiten dentro de las más exigentes medidas de higiene y seguridad garantizar la adecuada conservación de los alimentos así como un uso racional de energía.

Lo anterior junto con la renovación de las líneas de bolos y del salón juvenil, espacio dedicado especialmente a los hijos de nuestros socios.

De igual forma merece especial mención la renovación de la zona de la raqueta en la que hicimos una importante remodelación del refugio de esquiadores así como la renovación de todo el sendero de acceso y el paisajismo.

Para el 2020 desarrollamos un importante proyecto de renovación de la cocina de la cafetería, así como de ampliación de este

sitio tan especial para toda la familia. Con una inversión cercana a los mil doscientos millones de pesos contaremos con nuevos espacios para sentarse a disfrutar de los alimentos y el paisaje natural de la Cafetería, así como con una moderna cocina y una isla de café especialmente diseñada para el deleite de todos.



DEPORTES

El modelo de escuelas deportivas sigue siendo una buena manera de aprovechamiento de los espacios con que cuenta el Club, en el año 2019 se consolidaron además de las escuelas, entrenamiento para equipos en los deportes

de tenis, natación y esquí.

Golf

En las diferentes paradas de los torneos semilleros y giras nuestros alumnos de la escuela de golf lograron importantes reconocimientos.

Natación

Contamos con programas para todos los grupos: Infantiles, escuelas, máster y equipo. Adicionalmente la ocupación del área en la práctica libre ha tenido un crecimiento importante, contando ya en este momento con horarios de alta demanda.

Consolidamos el swim camp como un evento de alto impacto en los nadadores bogotanos.

Tenis

Fueron importantes los logros alcanzados a lo largo del año en los Torneos Interclubes, lo cual permitió que el Club quedará en el segundo puesto del ranking general.

El sistema de retos fue la oportunidad para que nuestros socios tuvieran competencias internas que al finalizar fueron premiadas.

Fútbol

La escuela de fútbol sigue siendo una de las de mayor acogida los fines de semana. Se llevaron a cabo los diferentes torneos en categorías mayores y menores durante los dos semestres del año.

Squash

Este deporte ha crecido también de manera importante, las participaciones de los alumnos de la escuela en los diferentes Torneos Interclubes ha logrado posicionar nuevamente a Los Lagartos como un Club referente.

Se organizaron clínicas y exhibiciones con jugadores profesionales para los socios del Club.

Esquí

La destacada participación de la familia Jaramillo a nivel mundial fue un importante punto para el desarrollo de nuestros esquiadores de categorías menores.



GESTIÓN AMBIENTAL

Planta de Compostaje

En el 2019 se procesaron más de 200 toneladas de residuos orgánicos provenientes de la cocina y de material vegetal proveniente de los jardines y campos de golf utilizados para la generación de compost orgánico. El material resultante se empleó en su totalidad como fertilizante en jardines y campos de golf.

Lago Principal

Dando seguimiento a la asesoría de la compañía estadounidense Wetlands Sciences, continuamos un programa de revegetalización de especies acuáticas de este tipo de ecosistemas en la región. Esta labor, ha ayudado en gran medida a resistir los cambios climáticos bruscos que podrían alterar los parámetros normales del lago y ha mejorado la calidad del agua.

Silvicultura y biodiversidad

Durante el año 2019 se destinaron áreas dentro del campo de golf David Gutiérrez para la compensación de árboles que fueron talados por riesgo. Se sembraron nuevos árboles y se hizo mantenimiento a un importante grupo de árboles en el Campo de Golf Corea y el Sendero Ecológico

cumpliendo con los criterios de compensación del Manual de Silvicultura Urbana de Bogotá.



SITUACIÓN JURÍDICA

Actualmente el Club no tiene ningún tipo de demandas o litigios pendientes en el campo tributario, comercial o civil. Cumplimiento de las Normas sobre Propiedad Intelectual y Derecho de Autor En cumplimiento del artículo 1 de la Ley 603 de julio 27/2000 certificamos que los productos protegidos por derecho de propiedad intelectual están siendo utilizados en forma legal, es decir, con el cumplimiento de las normas respectivas y con las debidas autorizaciones, y en el caso específico del Software, de acuerdo con la licencia de uso que viene con cada programa.

Información sobre Aportes al Sistema de Seguridad Social

En cumplimiento del Decreto 1406 de 1.999 en sus artículos 11 y 12, nos permitimos informar que la empresa ha cumplido durante el período sus obligaciones de autoliquidación y pago de los aportes al Sistema de Seguridad Social Integral.

Impuestos

La Corporación durante el año 2019 presentó oportunamente todas las declaraciones de impuestos y está al día en sus pagos.

De acuerdo a lo establecido en la Ley 222 de 1995, copia de este Informe de Gestión fue entregado oportunamente a la Revisoría Fiscal, para que en su dictamen informe sobre su concordancia con los estados financieros.

Eficiencia Administrativa y Operativa

Desde el punto de vista de la operación y funcionamiento Los Lagartos constituye una empresa con importantes indicadores económicos.

En forma resumida podemos mencionar las siguientes cifras para el año 2019, que dan una idea del tamaño de nuestra operación:

- Facturación anual estimada: treinta y cuatro mil seiscientos treinta y seis millones de pesos (\$34.636.000)
- Ventas anuales de alimentos y bebidas: nueve mil ochocientos tres millones de pesos (\$9.803.000)
- Gastos de operación estimados: once mil cuatrocientos cuarenta y cuatro millones de pesos (\$11.444.000)
- Compras anuales de alimentos y bebidas: tres mil ochocientos noventa y dos millones de pesos (\$3.892.000)
- Pago de IVA estimado: tres mil cuatrocientos cinco millones de pesos (\$3.405.000)

Lo anterior, sumado a que durante cada mes ingresan al Club en promedio más de veinte mil personas, nos obliga a mantener una operación debidamente estructurada, con procedimientos claros y concretos, con una administración de los recursos organizada y controlada en todos sus aspectos.

La función del Comité Financiero en el control y seguimiento de los recursos y las cifras del Club es clara y permanente, mensualmente contamos con estados financieros actualizados, flujos de caja proyectados y con el seguimiento detallado de indicadores como el recaudo de cartera, el costo y los

principales gastos que afectan nuestra operación.

El control de las compras y el seguimiento de los proveedores es también una permanente preocupación, en tal sentido realizamos mensualmente reuniones del Comité de Compras con el fin de hacer una evaluación permanente de los productos y los proveedores, así como de las variaciones que se presenten en los precios acordados con cada uno de ellos.

El Club cumplió con la información pertinente, para no entorpecer la libre circulación de facturas de clientes y de proveedores de acuerdo a la Ley 1676/2013.

Cordialmente,

Mauricio Sánchez Molina
Gerente General

Bogotá, Abril de 2020